

**PANEVĖŽIO KOLEGIJOS PRIEMONIŲ PLANAS
 KOLEGIJOS VEIKLAI TOBULINTI IR IŠORINIO VERTINIMO METU NUSTATYTIEMS TRŪKUMAMS ŠALINTI**

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
Ekspertų rekomendacijos strateginio valdymo srityje						
1.	Peržiūrėti savo viziją ir misiją, jų įgyvendinimą siekiant nuoseklesnio visa apimančio požiūrio į studijų programas ir mokslo taikomuosius tyrimus, kurį būtų galima pasiūlyti vietas, nacionalinei ir tarptautinei rinkai kaip unikalų patrauklų bruožą	Naujo ilgalaikio (2014-2020) strateginio plano parengimas. Naujos kolegijos vizijos, misijos ir strateginių tikslų formuluočių tvirtinimas	<ul style="list-style-type: none"> • Parengtas naujas strateginis planas 2014-2020 m., integruojantis ekspertų rekomendacijas visose vertinimo srityse • Aiškiai suformuluota misija, vizija ir jų poveikis studijų programoms ir taikomajai mokslinei veiklai • Užtikrintas studijų programų, mokslo taikomosios ir kitos veiklos nuoseklus sąryšingumas ir dermė su Kolegijos strategija, identifikuota svarbiausia kryptis, galinti tapti išskirtiniu produktu, teikiančiu Kolegijai konkurencinį pranašumą 	Direktorius	2014 m. I ketvirtis	Įvykdyta. Panevėžio kolegijos tarybos 2014-03-26 nutarimu patvirtinta „Panevėžio kolegijos veiklos strategija ir strateginis veiklos planas 2014-2020 m.“
2.	Aiškiau nustatyti Integruotos plėtros strategijos (IPS), einamųjų trejų metų strateginių veiklos planų ir vienerių metų įgyvendinimo planų tarpusavio ryšį, užtikrinant, kad veiklos kryptys būtų pakankamai konkrečiai apibrėžtos	Strateginio valdymo procedūros aprašo koregavimas aiškiau išdėstant Kolegijoje naudojamų planavimo dokumentų tarpusavio ryšį, patikslinant terminus, apibūdinančius skirtingo lygmens planavimo dokumentus	<ul style="list-style-type: none"> • Nustatytas aiškus integruotas ryšys tarp pagrindinių Kolegijos planavimo dokumentų • Strateginio planavimo proceso metu suformuluotos konkrečios veiklos kryptys/sritys yra perkeltos į planavimo dokumentus 	Strateginio planavimo ir audito skyriaus vadovas	2014 m. I ketvirtis	Įvykdyta. Panevėžio kolegijos direktoriaus 2014-06-16 įsakymu Nr.V1-213 patvirtinta „Strateginio valdymo procedūros aprašo“ 3 versija.
3.	Apsvarstyti nomenklatūros tinkamumą formatui ir aprašyti trejų metų planus kaip „strateginius planus“, vienerių metų planus kaip „veiklos planus“, metų pradžioje aiškiai nurodant tų metų veiksmus, atsakomybės sritis ir tikslus, o metų pabaigoje – pažangą, padarytą		<ul style="list-style-type: none"> • Suderinti Kolegijos pagrindinių planavimo dokumentų pavadinimai ir suformuluoti aiškūs strateginio plano ir veiklos plano apibūdinimai bei jų vieta Kolegijos strateginio planavimo sistemoje 			

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
	siekiant šių tikslų					
4.	Pagerinti Kolegijos organų, rėmėjų ir kitų socialinių dalininkų informavimą apie metinių veiklos planų rezultatus ir jų poveikį tiek einamiesiems planams, tiek IPS	Procedūros „Komunikacijos valdymas“ aprašo koregavimas Socialinių dalininkų informavimas el. naujienlaiškiu apie metinius veiklos rezultatus	<ul style="list-style-type: none"> Kolegijos valdymo organai ir socialiniai dalininkai geriau informuoti apie Kolegijos veiklos rezultatus, savo indėlį į juos ir šių rezultatų poveikį Kolegijos tikslų įgyvendinimui Pagerėjusi Kolegijos atskaitomybė 	Tarptautinių ryšių ir komunikacijos skyriaus vadovas Tarptautinių ryšių, marketingo ir projektų skyriaus vadovas	2014 m. II ketvirtis Kasmet	Vykdoma. Viešųjų ryšių valdymas vykdomas vadovaujantis 15 procedūra „Komunikacijos valdymo aprašo“. Šiuo metu galioja 2018-12-14 patvirtinta 6 versija. Metinės veiklos planų rezultatai atsispindi direktoriaus ataskaitose ir skelbiami viešai kolegijos tinklalapyje, bendruomenės susirinkimuose.
5.	Peržiūrėti esamą atsakomybės paskirstymą dviem direktoriaus pavaduotojams ir kancleriui, t.y. ištirti, ar Kolegijoje tinkamai paskirstytos akademinės ir administracinės funkcijos	Kolegijos organizacinės struktūros pertvarkos priemonių plano įgyvendinimas Patobulintos Kolegijos organizacinės struktūros pertvarkos priemonių plano įgyvendinimas	<ul style="list-style-type: none"> Naują organizacinę struktūrą atitinkantys pavaduotojų ir kanclerio pareigybių aprašymai Perskirstytos direktoriaus pavaduotojų atsakomybės ir akademinės bei administracinės funkcijos tarp struktūrinių padalinių 	Direktorius Direktorius	2013 m. IV ketvirtis 2016 m. III ketvirtis	Įvykdyta. Kolegijos tarybos nutarimas 2013-09-19 Nr. KT-5 Kolegijos tarybos nutarimas 2016 -01- 27 nutarimas Nr.KT-1 Kolegijos tarybos nutarimas 2016 -06- 07 nutarimas Nr.KT-8 (Kanclerio pareigybės atsisakyta)
6.	Organizuoti Kolegijos tarybos nariams renginius, susijusius su aukštojo mokslo politika ir strategija, skirtus žmogiškųjų išteklių vystymui	Įtraukti kolegijos tarybos narius į kolegijos bendruomenei skirtus renginius, susijusius su aukštojo mokslo politika ir strategija	<ul style="list-style-type: none"> Kolegijos tarybos narių kompetencija aukštojo mokslo politikos ir strategijos srityje 	Direktorius	Nuolat	Vykdoma. 2017-05-03 Panevėžio kolegija kartu su Panevėžio pedagogų švietimo centru pakvietė Panevėžio miesto ir rajono gimnazijų direktorius į šią dieną ypatingai aktualų seminarą tema „Švietimo sistemos kaitos iššūkiai vadovui“, kuriame dalyvavo ir Panevėžio kolegijos Tarybos nariai. 2018-06-11 d. Panevėžio kolegija surengė apskritojo stalo diskusiją „Švietimo iššūkiai Panevėžio regione“, kurioje

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
						<p>buvo pristatyta bendra švietimo situacija, akcentuoti pagrindiniai gimnazistų motyvai renkantis profesiją bei diskutuota, kaip regione išlaikyti jaunimą. Diskusijoje dalyvavo Panevėžio kolegijos tarybos nariai, Panevėžio regiono merai ir gimnazijų direktoriai.</p> <p>2019-12-3 Kolegijos Socialinių mokslų fakultetas sukvietė Panevėžio miesto švietimo, verslo, valdžios institucijų bei įvairių organizacijų atstovus, kolegijos tarybos narius į forumą, kurio tema „Panevėžys juda: mes bendrakeleiviai ar tylūs stebėtojai?“. Forume, kuriame dalyvavo virš septyniasdešimt Panevėžio kolegijos Socialinių mokslų fakulteto socialinių partnerių.</p> <p>2020-01-15 Panevėžio kolegijos Biomedicinos mokslų fakultetas organizavo socialinių partnerių forumą „Specialistų rengimas šiuolaikinėje besikeičiančioje visuomenėje“, kuriame kvietė dalyvauti aktyviausius šio fakulteto socialinius partnerius, kolegijos tarybos narius.</p> <p>2020 m. sausio 16 d. Panevėžio apskrities Gabrielės Petkevičaitės-Bitės viešosios bibliotekos konferencijų salėje įvyko Panevėžio kolegijos Technologijos mokslų fakulteto socialinių partnerių forumas „Kaip parengti specialistus verslui: iššūkiai ir galimybės“, skirtas aptarti kokybišką</p>

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Igyvendini mo terminas	Informacija apie įvykdymą
						specialistų rengimą ir naujoves su švietimo, savivaldybių administracijų, verslo atstovais bei kolegijos tarybos nariais.
7.	Stiprinti Kokybės ir tyrimų skyriaus vaidmenį formuojant, skleidžiant ir stebint kokybės kultūrą visoje Kolegijoje	<p>Organizuoti metines Kokybės dienas, kurių tikslas - formuoti ir skleisti kokybės kultūrą bendruomenėje</p> <p>Intranete skelbti auditų metu nustatytus kokybės neatitikimus, gautus nusiskundimus ar pasiūlymus, atliktus korekcinius ar prevencinius veiksmus</p>	<ul style="list-style-type: none"> Išplėtotą ir stebimą kokybės kultūrą Veiksmingų prevencinių priemonių užtikrinimas Geriau tenkinami pagrindinių klientų – studentų – poreikiai 	Vadovybės atstovas kokybei	Nuolat	<p>Vykdoma. Kasmet Kolegijoje organizuojamos Kokybės dienos, kurių metu dalijamasi patirtimi, kaip galima būtų gerinti studijų kokybę, apžvelgiami aktualių kokybės tyrimų rezultatai, aptariami aktualūs pokyčiai, kurie laukia Kolegijos artimiausioje ateityje. Virtualioje mokymosi aplinkoje skelbiami vidaus auditų rezultatai, korekciniai ir prevenciniai veiksmai.</p> <p>Kokybės kultūros plėtojimui skatinti buvo bei pažymint darbuotojų indėlį ir svarbą siekiant studijų ir veiklos kokybės kolegijoje, buvo patvirtintas Panevėžio kolegijos nominacijų metų dėstytojas, metų tyrėjas ir metų darbuotojas teikimo tvarkos aprašas (Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. VI-219, 2019-11 – 08), kurio pagrindu buvo apdovanoti geriausi Kolegijos darbuotojai. Metų dėstytojo nominacijas gavo Ana Samuilova (SMF); Jovita Kaupienė (TMF); Ligita Gukauskienė (BMF). Metų tyrėjas - Kęstutis</p>

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Igyvendini mo terminas	Informacija apie įvykdymą
						Lukoševičius. Metų darbuotojas – Ineta Pučkytė
8.	Apsvarstyti, ar bus įmanoma pasiekti pusiausvyrą tarp per daug apkrautų kokybės procesų pagal ISO ir laukiamo poveikio kokybei	Vidaus kokybės auditų metu patikrinti, ar kokybės vadybos sistema nėra per daug sudėtinga, apkrauta pertekliniais dokumentais Auditų rezultatus apsvarstyti vadovybinėje analizėje ir imtis korekcinų veiksnių jei nėra laukiamo poveikio kokybei	<ul style="list-style-type: none"> Rezultatyviai vykdomi procesai Pasiekta pusiausvyrą tarp ISO standarto reikalavimų įgyvendinimo ir laukiamo poveikio kokybei Patobulinta Vidinė studijų kokybės užtikrinimo sistema, atsižvelgiant į naujus ESG reikalavimus 	Vadovybės atstovas kokybei	Nuolat 2017-06-31	Vykdoma. Planuojant kokybės vadybos sistemos auditus formuluojami audito tikslai, kurie leidžia nustatyti, ar rezultatyviai vykdomi procesai, ar sistema nėra apkrauta pertekliniais dokumentais. Auditoriai teikia siūlymus, kaip tobulinti procesus. Auditų rezultatai svarstomi vadovybinėje vertinamojoje analizėje ir, jei reikia, priimami korekciniai veiksmai. Audituojami ne tik procesai, bet ir rizikos pagal patvirtintą kolegijoje rizikų registrą, bei kitos probleminės sritys. Panevėžio kolegijos Akademinės tarybos 2017 m. balandžio 26 d. nutarimu Nr. V4-5 patvirtintas Vidinės studijų kokybės vadovas pagal naują ESG redakciją. 2018-12-19 patvirtinta nauja dokumento redakcija.
9	Apsvarstyti galimybę į kiekvienos studijų programos grupę įtraukti Kokybės ir tyrimų skyriaus narį, kuris padėtų akademiniam personalui rengti, įgyvendinti ir stebėti šias programas	Studijų programų rengimo, vertinimo ir tobulinimo procedūros aprašo ir susijusių dokumentų atnaujinimas numatant Kokybės ir tyrimų skyriaus darbuotojų atsakomybę rengiant, įgyvendinant, stebint tobulinant studijų programas	<ul style="list-style-type: none"> Kokybės ir tyrimų skyriaus vaidmens studijų programų rengimo, įgyvendinimo ir stebėsenos procese padidėjimas 	Direktoriaus pavaduotojas studijoms	2015 m. I ketvirtis 2016 m. III ketvirtis	Vykdoma. Nuo 2016-09-01 pasikeitus valdymo struktūrai, kurioje panaikintas Kokybės ir tyrimų skyrius. Didesni įgaliojimai ir atsakomybė suteikiami studijų krypties

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Igyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
		Suteikti didesnius įgaliojimus studijų programų komitetams dėl studijų programų rengimo, įgyvendinimo ir stebėsenos	<ul style="list-style-type: none"> Studijų programų komitetų vaidmens studijų programų rengimo, įgyvendinimo ir stebėsenos procese padidėjimas 		<p>2017 m. II ketvirtis</p> <p>2017 m. III ketvirtis</p> <p>2018 m. I ketvirtis</p> <p>2018 m. II ketvirtis</p> <p>2019 m. I ketvirtis</p>	<p>programos komitetui (AT 2016 -09-28 nutarimu Nr. V4-14 atnaujinti studijų krypties komitetų nuostatai) ir VAK (AT 2017-04-29 nutarimu Nr.V4-5 patvirtintas naujas Panevėžio kolegijos studijų programų vadybos tvarkos aprašas). Atnaujintas. Panevėžio kolegijos studijų reglamentas (AT 2017-09-07) Atnaujintas. Nuotolinių studijų tvarkos aprašas (AT 2018-01-31) Atnaujinti. Panevėžio kolegijos studijų modulių (dalykų) atestavimo nuostatai (AT 2018 05 30) Studijų modulių (dalykų) atestavimo nuostatai (AT 2018-05-30) Atnaujinta. Studijų rezultatų įskaitymo ir formaliojo švietimo būdu įgytų kompetencijų pripažinimo Panevėžio kolegijoje tvarkos aprašas (AT 2019-01-30) Patvirtinti Užsienio šalių piliečių priėmimo į Panevėžio kolegijos valstybės nefinansuojamas studijų vietas 2019 m. tvarkos aprašą.</p>
Ekspertų rekomendacijos studijų ir mokymosi visą gyvenimą srityje						
10	Suintensyvinti pastangas, skirtas tarptautiškumo strategijai vystyti	Dvikrypčio tarptautinio judumo plėtojimas naudojant fondų, programų ir kolegijos lėšas	<ul style="list-style-type: none"> Kasmetinis išvykstančių ir atvykstančių studentų skaičiaus augimas Sukurtos kalbinės ir materialinės sąlygos atvykstančiųjų skaičiaus 	Tarptautinių ryšių, marketingo ir projektų	Pagal metinius veiklos planus	Vykdoma. 2019 metais sudaryta 15 naujų bendradarbiavimo sutarčių su universitetais

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
		<p>Dalyvavimas tarpkultūrinių mainų programose</p> <p>Anglų, rusų k. dėstomų studijų programų parengimas</p>	<p>didinimui</p> <ul style="list-style-type: none"> • Patobulinta studentų ir dėstytojų, tarpkultūrinė, komunikacinė kompetencijos • Parengtos trys studijų programos anglų (rusų) kalbomis, siūlomos rinktis Erasmus + programos užsienio šalių studentams 	<p>skyriaus vadovas ,</p> <p>Fakultetų dekanai</p>		<p>Kipre, Turkijoje, Makedonijoje, Ispanijoje, Kroatijoje, Lenkijoje, Estijoje bei Bulgarijoje. 51 Kolegijos dėstytojas ir/arba darbuotojas dalyvavo Erasmus+ programos mobilumo programoje įvairiose šalyse 39 iš jų įvairiose aukštosiose mokyklose skaitė paskaitas, 12 – dalyvavo mokymosi vizituose, t.y. tobulino savo kompetencijas seminaruose ir mokymuose bei skaitė pranešimus konferencijose. 2019 metais pagal Erasmus+ mainų programą studijoms arba praktikai į užsienio aukštąsias mokyklas bei institucijas/įmones/organizacijas išvyko 32 studentai. Populiariausios šalys – Turkija ir Latvija. Įgyvendinant Erasmus+ programą studentų tarptautinio judumo pasiskirstymas pagal fakultetus yra labai nevienodas: Biomedicinos – 14, Socialinių – 5, Technologijos – 13. 2019 m. 23 studentai vykdė studentų judumą finansuotą iš tarptautinių projektų arba Kolegijos lėšų. Tęstas bendradarbiavimas su tarptautine organizacija „China and Central & European Vocational</p>

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
						<p>Education International League“ (įstojome 2018 m. lapkričio mėn.), vyko 2 susitikimai Panevėžio kolegijoje.</p> <p>2019 m. rugsėjo 26-27 d. dienomis lankėsi Taškente (Uzbekistano Respublika), kur dalyvavo tarptautinėje Švietimo, mokslo ir karjeros parodoje „EDUFAIR – 2019“. 2019 m. buvo pasirašytos 8 bendradarbiavimo sutartys su studijų agentais ir įmonėmis, kurios vykdė reklaminę kampaniją, tokiose šalyse kaip India, Kamerūnas, Nigeria, Uzbekistanas, Nepalas.</p> <p>Išleisti leidiniai pristatantys studijų programas anglų (200 vnt.) ir rusų kalbomis (200 vnt.).</p> <p>2018 metais sudaryta 13 naujų bendradarbiavimo sutarčių su universitetais Rumunijoje, Danijoje, Turkijoje, Graikijoje, Ispanijoje, Portugalijoje, Vengrijoje ir Lenkijoje.</p> <p>2018 metais 50 Kolegijos dėstytojų ir/arba darbuotojų dalyvavo Erasmus+ programoje įvairiose šalyse. 22 iš jų įvairiose aukštosiose mokyklose skaitė paskaitas, 28 – dalyvavo mokymosi vizituose, t.y. tobulino savo</p>

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
						<p>kompetencijas seminaruose ir mokymuose bei skaitė pranešimus konferencijose. 2018 metais pagal Erasmus+ mainų programą studijoms arba praktikai į užsienio aukštąsias mokyklas bei institucijas/įmones/organizacijas išvyko 26 studentai. Įgyvendinant Erasmus+ programą studentų tarptautinio judumo pasiskirstymas pagal fakultetus yra labai nevienodas: Biomedicinos – 21, Socialinių – 4, Technologijos – 1. Parengtos septynios studijų programos anglų kalbomis, siūlomos rinktis užsienio šalių studentams. Įstota į tarptautinę organizaciją „China and Central & European Vocational Education International League“ (įstojome 2018 m. lapkričio mėn.) 2018 m. lapkričio 8-9 d. dalyvauta tarptautinėje studijų parodoje „Net global conference Warsaw 2018“ (Lenkija), užmegzti kontaktai su agentais. Fakultetuose sudaryti studijų programų dalykų sąrašai, kurie gali būti dėstomi anglų k. ar rusų k. (pateikti pavaduotojui studijoms bei tarptautinių</p>

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Igyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
						ryšių koordinatorėi). TMF: 2018 m. parengti ir pradėti vykdyti 5 studijų programų (Statyba, KTA, KT, ISKP, EAĮ) 30 kreditų apimties dalykų blokai anglų kalba. SMF: Yra parengti IPU, L, TV ir BA anglų kalba dėstomų dalykų sąrašai (30 kreditų). TV ir L programas rengiamasi dėstyti anglų k. BMF: Kiekvieną pusmetį sudarome ne mažiau 30 kreditų dalykų sąrašai atvykstantiems kiekvienai studijų programai. Siūloma studijuoti anglų kalba BPS, KTP ir GT programos.
11	Aiškiai apibrėžti studijų rezultatų ir jų suderinimo su studijų ir vertinimo metodais bei darbo rinkos poreikiais sąsajas, nepaisant tolesnių ugdymo tikslų	Studijų reglamento, Studijų programų vadybos tvarkos ir Studijų programų rengimo, vertinimo ir tobulinimo procedūros aprašų atnaujinimas	<ul style="list-style-type: none"> Studijų rezultatų atitikimas kintantiems darbo rinkos poreikiams Darbdavių ir absolventų vaidmens studijų programos valdyme padidėjimas 	Direktorius pavaduotojas studijoms, Fakultetų dekanai	2017 m. II ketvirtis	Vykdoma. AT 2017-04-29 nutarimu Nr.V4-5 patvirtintas naujas Panevėžio kolegijos studijų programų vadybos tvarkos aprašas integruojant į jį PA 04 "Studijų programų rengimo, vertinimo ir tobulimo procedūros aprašą". 2017-03-29 AT nutarimu V4-3 patvirtinta „Studijų rezultatų vertinimo tvarkos“ nauja redakcija. Studijų rezultatai pertvarkyti atsižvelgiant į patvirtintus studijų kryptių aprašus. Remiantis AT 2018-06-27 nutarimu Nr. V4-7 (nauja
12	Apibrėžti studentų ir socialinių partnerių vaidmenis užtikrinant studijų programų kokybę ir mokslo taikomųjų tyrimų plėtrą	Dalyko (modulio) studijų rezultatų ir studentų pasiekimų vertinimo metodų sąsajų lentelių turinio atnaujinimas atsižvelgiant į patvirtintus studijų kryptių aprašus, darbdavių, absolventų ir studentų apklausų medžiagą bei siūlymus	<ul style="list-style-type: none"> Grįžtamojo ryšio informacijos naudojimas studijų programų tobulinimo ir mokslo taikomųjų tyrimų plėtos sprendimams 	SP Komitetų pirmininkai		
13	Geriau išnaudoti ECTS įgyvendinimo suteikiamas galimybes išplėtojant modulinį požiūrį ir kiek įmanoma labiau integruojant kitus į atskirus darbdavius orientuotus dalykus bei pasiūlymus dėl tolesnės mokymosi visą gyvenimą plėtos	Sisteminis studentų, absolventų ir darbdavių nuomonės apie studijų programų vykdymo kokybę analizavimas ir naudojimas studijų	<ul style="list-style-type: none"> Galimybė studentams pasirinkti individualų studijų planą 			

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
		<p>programų turiniui atnaujinti</p> <p>Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais rengiant tiriamuosius darbus ir mokslines publikacijas</p>			<p>2018 m. I-IV ketvirčiai</p>	<p>redakcija) patvirtintu Panevėžio kolegijos studijų reglamentu (16.6-16.8. punktai) studentai turi galimybę pasirinkti ir studijuoti pagal individualų studijų grafiką ar planą. TMF Pagal individualų studijų planą 2018-2019 m.m.studijuoja 12 studentų, o 2019-2020 m. m. – 7 studentai. SMF 12 studentų pasirinkę individualų studijų planą 2018-2019 m.m. SMF 2019-2020 m.m. atnaujintos visos studijų programos, atsižvelgiant į darbdavių ir studentų apklausų rezultatus bei siūlymus. Atliepant darbdavių poreikius parengta nauja studijų programa „Inžinerinė vadyba“. Fakulteto studijų programų valdyme dalyvauja ir darbdavių, ir studentų atstovai (Studijų programų komitetų nariai). Studentams yra galimybė studijuoti pasirinkus individualų studijų planą.</p> <p>BMF 2018-2019 m. 12 studentų studijuoja pagal individualius planus (iš jų 3 BPS baigė sausio mėn.) BMF 2019-2020 m. taip pat 12 studentų studijuoja pagal individualius planus.</p>

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
						<p>Vadovaujantis PK Direktorius 2018-06-22 įsakymu Nr. V1-134 „Dėl studijų programų suderinimo su bendrųjų studijų reikalavimų vykdymo aprašu“ atnaujinta ir AT patvirtintos 12 studijų programų apibrėžiant studijų rezultatų ir jų dermę su studijų ir vertinimo metodais bei darbo rinkos poreikiais sąsajas.</p> <p>Atnaujintas Studijų planavimo ir organizavimo procedūros aprašas.</p> <p>Parengtos dvi naujos studijų programos, kurių studijų rezultatų atitikimas darbo rinkos poreikiams įrodytos darbdavių apklausomis.</p> <p>2019-03-07 patvirtinta iš esmės atnaujinta PA 10 Apklausų atlikimo procedūra.</p> <p>2019 m. sukurta ir pradėta naudoti apklausų sistema atviro kodo programos „LimeSurvey CE“ pagrindu https://apklausos.panko.lt/. Šis įrankis leidžia centralizuotai, pagal apklausų procedūrą PA 10, vykdyti apklausas, analizuoti įvairiais pjūviais informaciją ir atitinkamai imtis gerinimo</p>

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Igyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
						<p>priemonių.</p> <p>Remiantis apklausų rezultatais, pateikiamas grįžtamasis ryšis studentams apie studijų kokybės tobulinimą pagal jų reikalavimus</p> <p>https://panko.lt/2019/04/16/gritzamasis-rysys-studentams/.</p> <p>SMF: 2019m. gruodžio 5 d. įvykęs fakulteto socialinių partnerių formumas „Panevėžys juda:mes bendrakeleiviai ar tylūs stebėtojai“, kuriame aptartos ir bendradarbiavimo su socialiniais partneriais rengiant tiriamuosius darbus. Organizuojamos tikslinės išvykos pas socialinius partnerius, pristatant fakulteto mokslines kryptis, siekiant bendradarbiavimo tiriamojoje veikloje (UAB Bioenergy, LT; VDU Žemės ūkio akademija)</p>
14	Apibrėžti dokumentų tipą, savybes, rinkimą ir naudojimą ir ypač duomenų – tiek statistinių, tiek gautų iš studentų, absolventų ir darbdavių klausimynų ir kitų apklausų – kurie gali suteikti informacijos apie mokymo ir mokymosi procesą ir pageidautiną veiklos gerinimą	Studentų, absolventų, darbdavių ir kitų suinteresuotų asmenų grupių apklausų atlikimo procedūros aprašo bei plano parengimas ir vykdymas	<ul style="list-style-type: none"> • Parengtas apklausų vykdymo procedūros aprašas • Vykdomas apklausų organizavimo planas 	Kokybės ir tyrimų skyriaus vadovas/ Vadovybės atstovas kokybei Fakultetų dekanai SP Komitetų pirmininkai	2015 m. I ketvirtis Nuolat	<p>Vykdoma. <i>2019-07-01 patvirtinta</i> Apklausų atlikimo PA 10 procedūros 8 versija.</p> <p>Kiekvienais metais patvirtinamas metinis apklausų atlikimo planas ir atsiskaitoma už jo vykdymą ir rezultatus pagal PA 10 procedūroje numatytas nuostatas.</p>

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Igyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
						Apklausų rezultatai bei įvykdytos gerinimo priemonės viešinamos Panevėžio kolegijos tinklalapio Kokybės užtikrinimo skyriuje.
15	Išplėtoti visapusę akademinės ir asmeninės paramos studentams struktūrą	<p>Studentų neakademinės veiklos organizavimo tvarkos aprašo atnaujinimas ir vykdymas</p> <p>Paramos studentams tvarkos aprašo atnaujinimas ir papildymas (dėl mentorystės) bei vykdymas</p> <p>Sistemiškas karjeros valdymo paslaugų studentams teikimas</p> <p>Studentų įtraukimas į paramos sprendimų priėmimą</p> <p>Studentų įtraukimas į verslumo ir karjeros valdymo kompetencijas ugdančius projektus</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Didėjantis studentams suteiktų karjeros valdymo paslaugų kiekis • Pasinaudojusių karjeros valdymo paslaugomis studentų skaičiaus augimas • Sprendimų dėl paramos studentams teikimo skaidrumas • Studentų įgytos rinkos poreikius atitinkančios kompetencijos • Studentams sudarytos sąlygos naudotis išplėta asmenine akademinė ir socialine parama 	<p>Studijų, karjeros ir užimtumo centro vadovas</p> <p>Fakultetų dekanai</p> <p>Dėstytojai kuratoriai</p>	<p>2016 m. IV ketvirtis</p> <p>2017 m. III ketvirtis</p> <p>2018-2020 m.</p>	<p>Vykdoma.</p> <p>2016-11-30 AT nutarimu V4-17 patvirtintas "Panevėžio kolegijos paramos studentams ir studentų adaptacijos tvarkos aprašas, kuriame reglamentuota Karjeros planavimo, akademinė, finansinė, adaptacinė ir kita parama. Studentams sudarytos sąlygos naudotis akademinės ir socialine parama. Patys studentai dalyvauja skatinamųjų stipendijų skyrimo komisijoje. Viešinami vienkartiniai skatinamųjų stipendijų skyrimai.</p> <p>Visų studijų programų komitetuose įtraukti soc. partneriai ir studentai, bendradarbiaujama atnaujinant studijų programas.</p> <p>2018-2020 m. Panevėžio kolegijos biomedicinos, socialinių, technologinių mokslų studentai dalyvauja dvejuose (LINPRA "Lietuvos aukštųjų mokyklų</p>

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
					Nuo 2019 m. IV ketvirčio iki dabar	<p>studentų socialinio verslumo ir kūrybiškumo ugdymas gerinant jų kompetencijų atitiktį darbo rinkos ir visuomenės poreikiams" ir Utenos kolegijos „Studentų verslumo ir kūrybiškumo ugdymas Utenos, Vilniaus ir Panevėžio regionuose“) socialinio verslumo ir kūrybiškumo kompetencijų ugdymo projektuose.</p> <p>Kolegija kartu su Lietuvos studentų sąjunga dalyvauja projekte, užtikrinančiame nemokamas konfidencialias psichologines konsultacijas studentams. Kolegijoje dirba profesionalus psichologas, į kurį studentai gali kreiptis psichologinės pagalbos.</p> <p>Dalis paskaitų studentams vykdomos nuotoliniu būdu.</p> <p>SMF: 2019 m. studentų komanda dalyvavo Kolegijos organizuotame verslumo konkurse „Pagauk verslo idėją“; Utenos kolegijos bendradarbiaujant su UAB „Roris organizuotas ir Ko“ studentų verslumo „Verslo aveniu“ renginys; Kauno kolegijos Verslo idėjų konkursas „Darnus verslas šiandien ir rytoj“, kuriuose dalyvavo fakulteto student komandos. Fakultete vyko respublikiniai studentų</p>

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Igyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
						konkursai „Apskaita – verslo pagrindas“ ir „Apskaita kompiuterizuota“, renginiai, skirti antikorupcijos ir žmogaus teisių dienoms paminėti, konstitucijos egzaminas, logistikos diena. Fakulteto organizuota tarptautinė studentų savaitė. Studijų programos <i>Logistika</i> studentai turi galimybę išklaudyti Sandėlio operatoriaus modulinės profesinio mokymo programos modulį „Elektrinių krautuvų eksploatavimas“ ir gauti pažymėjimus. BMF: Skatinamųjų stipendijų komisijoje dalyvauja 4 studentai.
16	Aiškiai apibrėžti studijų ir mokslo veiklos sąsajas	Išskirti prioritetines vykdomų studijų programų MTEP sritis Nustatyti mokslo taikomosios veiklos integracijos į studijų procesą būdus kiekvienoje studijų srityje (studijų krypčių grupėse)	<ul style="list-style-type: none"> Patvirtintos Kolegijos ir akademinų padalinių lygmens prioritetinės MTEP srities tiesiogiai susijusios su vykdomomis studijų programomis Padidėjęs mokslo taikomosios veiklos vaidmuo studijų procese 	Katedrų vedėjai Nuo 2016-09-01 Fakultetų dekanai	2014 m. IV ketvirtis	Įvykdyta. Išskirtos prioritetines vykdomų studijų programų MTEP sritis.
Ekspertų rekomendacijos mokslo (meno) srityje						
17	Parengti mokslo taikomųjų tyrimų strategiją kaip neatsiejamą bendros strategijos dalį, kurioje būtų atsižvelgta į studijų ir mokslo veiklos sąsajas	Parengti mokslo taikomųjų tyrimų strategiją kaip neatsiejamą bendros strategijos dalį, kurioje būtų atsižvelgta į studijų ir mokslo veiklos sąsajas;	<ul style="list-style-type: none"> Parengta mokslo taikomųjų tyrimų strategija kaip neatsiejama bendros strategijos dalis, kurioje atsižvelgta į studijų ir mokslo veiklos sąsajas; 	Kokybės ir tyrimų skyriaus vadovas	2015 m. III ketvirtis	Įvykdyta. Parengta ir AT 2015 m. lapkričio 25 d. nutarimu Nr. V4 – 10 patvirtinta Mokslo taikomųjų tyrimų strategija.
18	Įvertinti mokslo taikomųjų tyrimų	Parengti mokslo taikomųjų tyrimų	<ul style="list-style-type: none"> Įvertintas mokslo taikomųjų tyrimų 	Mokslo	2016 m. IV	Įvykdyta. 2016 lapkričio 7

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Įgyvendinimo terminas	Informacija apie įvykdymą
	projektus įtraukiant visas sąnaudas (ar galimas išlaidas)	naudingumo įvertinimo tvarką	naudingumas	taikomosios veiklos ir neformalaus švietimo skyriaus vadovas	ketvirtis	d. direktoriaus įsakymu Nr. V1-227 parengta ir patvirtinta dėstytojų dirbančių neformalaus švietimo programose valandinio įkainio įvertinimo ir nustatymo metodika. 2016 m. lapkričio 8 d. direktoriaus įsakymu Nr. V1-231 nustatytos Panevėžio kolegijos padalinių dalyvavimo eksperimentinėje (socialinėje, kultūrinėje) plėtroje, regionų plėtros projektuose, konsultacinėje veikloje (MTEP) srityse; atsižvelgiant į kolegijos Tarybos patvirtintą išlaidų sąmatą įvertintos ir nustatytos pajamų apimtys padaliniams, vykdančioms MTEP ir NŠ veiklas; įvertinti ir nustatyti pajamų už nustatytų veiklų sričių panaudojimo tyrėjų darbo užmokesčiui procentinis santykis. Dalyvaujama Lietuvos Kolegijų Direktorių Asociacijos Mokslo taikomosios veiklos komitete rengiant bendrą Lietuvos kolegijų Mokslo taikomosios veiklos vertinimo tvarką (rodiklius).
Ekspertų rekomendacijos poveikio regionui ir šalies raidai srityje						

	Išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijos	Priemonės pavadinimas	Siekiami rezultatai	Atsakingi asmenys	Igyvendini mo terminas	Informacija apie įvykdymą
19	Apsvarstyti galimybę įsteigti socialinių partnerių ir kitų susijusių institucijų bei tarnybų forumą, kuris patartų Kolegijai dėl jos vaidmens ir indėlio į bendrą regiono strategiją	<p>Organizuoti socialinių partnerių ir kitų susijusių institucijų bei tarnybų susitikimus, konferencijas forumus, kuriuose būtų patariama Kolegijai dėl jos vaidmens ir indėlio į bendrą regiono strategiją</p> <p>Kolegijos atstovų dalyvavimas Regiono plėtros ir kitų tarybų bei asociacijų veiklose</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2014 m. pasirašyta bendradarbiavimo deklaracija dėl Lietuvos pažangos strategijos „Lietuva 2030“ įgyvendinimo su su regiono švietimo ir ugdymo bei savivaldos institucijomis, Panevėžio prekybos, verslo ir amatų rūmų, pramoninkų ir verslininkų asociacijomis įgyvendinama 	Direktorius	Nuolat	<p>Vykdoma. Tokie renginiai vyksta nuolat. Paminėtini kas mėnesiniai PPAR verslo kontaktų renginiai, kuriuose dalyvauja Kolegijos atstovai, Kolegijos pristatymai parodose EXPO Aukštaitija, vyksta daug įvairaus formato susitikimų su socialiniais partneriais jų organizacijose.</p> <p>2018-12-12 d. Kolegija sukvietė Panevėžio miesto švietimo, verslo, sveikatos, valdžios institucijų bei įvairių organizacijų atstovus į socialinių partnerių forumą, kurio tema „Proveržis Lietuvoje. Kodėl ne Panevėžys“. Renginyje ir diskusijoje dalyvavo ir Panevėžio kolegijos tarybos nariai.</p> <p>2019-2020 metais Kolegijos fakultetai organizavo forumus, kuriuose kvietė socialinius partnerius diskutuoti, aptarti kokybišką specialistų rengimą ir naujoves bei su tuo susijusių iššūkių valdymą.</p>