

**PANEVĖŽIO KOLEGIJA**

PATVIRTINTA  
Panevėžio kolegijos direktoriaus  
2024 m. rugsėjo 12 d. įsakymu Nr.V1- 121

**IŠORINIO VERTINIMO REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS ATASKAITA**

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
<b>VALDYMO SRITIS</b>			
1. Kolegija turėtų <b>supaprastinti Strateginį veiklos planą</b> , atsižvelgdama į svarbiausius tikslus ir uždavinius, kurie prisideda prie jos ilgalaikio ir sėkmingo vystymosi.	Direktorius, Strateginio planavimo komitetas	<b>Atlikti veiksmai:</b> 2022-2024 m. vykdytuose Strateginio komiteto ir direktorato pasėdžiuose buvo peržiūrimas strateginis veiklos planas ir jį sudarantys rodikliai, ieškoma optimalių ir efektyvių sprendimų kolegijos veiklos pasiekimams pamatuoti. Nuosekliai tobulinant patvirtinta nauja Panevėžio kolegijos (PK) veiklos strategijos ir strateginio plano 2021-2026 m. redakcija (Panevėžio kolegijos Tarybos nutarimas Nr. KT-1, 2024 <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1gJ5GoNQa81qj2xaOHF9-7377mZ08shi">https://drive.google.com/drive/folders/1gJ5GoNQa81qj2xaOHF9-7377mZ08shi</a> , kurioje išgryninti svarbiausi Kolegijos tikslai ir uždaviniai, atspindintys aktualius aukštajam mokslui keliamus reikalavimus bei prisidedantys prie jos ilgalaikio ir sėkmingo vystymosi. Strateginio plano išsikeltų tikslų įgyvendinimui papildomai sudarytas strateginių tikslų pasiekimo ir uždavinių įgyvendinimo veiklos planas su numatytais konkrečiomis įgyvendinimo priemonėmis ir atsakingais asmenimis. <b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Nuolatinis strateginio plano monitoringas ir analizė siekiant, kad jo išsikelti tikslai ir uždaviniai būtų aktualūs ir atlieptų aukštajam mokslui keliamus reikalavimus. Kiekvienais metais pagal poreikį ir tikslų pasiekimo laipsnį atnaujinti strateginių tikslų pasiekimo ir uždavinių įgyvendinimo veiklos planą koreguojant ar papildant įgyvendinimo priemones.	Patvirtinta nauja Panevėžio kolegijos (PK) veiklos strategijos ir strateginio plano 2021-2026 m. redakcija (Panevėžio kolegijos Tarybos nutarimas Nr. KT-1, 2024). Numatytų strateginio plano sėkmingam tikslų įgyvendinimo užtikrinimui taip pat atskiru planu numatytos konkrečios įgyvendinimo priemonės.
2. Įstaigai turėtų apsvaistyti galimybę <b>taikyti ne tik kiekybinius rodiklius, bet ir kokybiškesnį požiūrį</b> vertinant savo strategijos įgyvendinimą.	Direktorius, Strateginio planavimo komitetas, Vadovybės atstovas kokybei	<b>Atlikti veiksmai:</b> Naujojoje PK veiklos strategijos ir strateginio plano 2021-2026 m. redakcijoje optimizuoti veiklos rodikliai, tikslinti programų pavadinimai. Visi veiklos rezultatyvumą ir efektyvumą matuojantys kiekybiniai ir kokybiniai rodikliai glaudžiai siejasi su Kolegijos procesais ir juos sudarančiomis veiklomis ir tai atsispindi 2024 m. patvirtintame atnaujintame VSKUS vadove <a href="https://panko.lt/wp-content/uploads/2024/09/Vidines-studiju-kokybes-uztikrinimo-sistemos-vadovas-6-versija.pdf">https://panko.lt/wp-content/uploads/2024/09/Vidines-studiju-kokybes-uztikrinimo-sistemos-vadovas-6-versija.pdf</a> . Rodiklių optimizavimui naudojome SMART metodiką (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound – konkretūs, išmatuojami, pasiekiami, svarbūs ir laiku apriboti). Optimizuojant strateginio plano rodiklius buvo orientuojamasi į LR	Patvirtinta nauja PK veiklos strategijos ir strateginio plano 2021-2026 m. redakcija bei VSKUS vadovas su <i>optimizuotais kiekybiniais ir kokybiniais rodikliais</i> .

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<p>Vyriausybės nustatytus ilgalaikius strateginius tikslus kolegijoms (LR Vyriausybės 2023 m. sausio 18 d. nutarimu Nr. 46 patvirtintas 2023–2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų planas), todėl nebeliko kai kurių ne tokių aktualių rodiklių (pvz. R-1.1.2.2. <i>Modulinių studijų programų dalis nuo visų studijų programų</i>, R-1.1.2.3. <i>Nuotolinėms studijoms atestuotų modulių (dalykų) dalis nuo visų modulių (dalykų)</i>, R-2.1.4.4. <i>Akademinių procesų skaitmeninimo lygis procesų ir išteklių efektyvumui didinti ir kt.</i>).</p> <p>Visų pirma kokybinį vertinimą atspindėjome numatytų strateginio plano trijų programų ir jas sudarančių uždavinių bendrame jų įvykdyme:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Vykdomų studijų kokybės stiprinimas ir į studentą orientuotų studijų plėtra,</i></li> <li>- <i>Konkurencingas taikomosios mokslo veiklos plėtros ir kokybės užtikrinimas,</i></li> <li>- <i>Vykdomų studijų ir mokslo taikomosios veiklos suderinamumo stiprinimas,</i></li> <li>- <i>Dvikrypčio tarptautinio dėstytojų ir studentų judumo plėtra,</i></li> <li>- <i>Vykdomų studijų ir mokslo taikomosios veiklos tarptautiškumo užtikrinimas,</i></li> <li>- <i>Sisteminis akademinio personalo kvalifikacijos kėlimas ir dalykinių / profesinių kompetencijų stiprinimas,</i></li> <li>- <i>Mokslo populiarinimo, sveikatos, kultūros socialinių projektų vykdymas.</i></li> </ul> <p>Veiklos kokybinį vertinimą taip pat parodo tokie rodikliai, kurie apima studentų ir socialinių partnerių pasitenkinimą (R-1.1.1.2; R1.1.1.3); studijų aplinkos ir infrastruktūros modernizavimą (R-1.1.1.4); dėstytojų ir mokslininkų kompetenciją (R-1.2.1.1; R-1.2.1.2) ; Studijų programų aktualumą -absolventų įsidarbinimą (R-1.1.1.1.), studijų ir mokslo taikomosios veiklos tarptautiškumą (R-1.3.2.1.; R-1.3.2.2; R-1.3.2.3).</p> <p>Papildomai kokybiniai rodikliai veiklos vertinimui numatyti VSKUS vadove, už kuriuos atsiskaitoma Akademinėje taryboje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Kokybės užtikrinimas remiasi planavimu ir analize (nustatyti pagrindiniai veiklos tikslai, uždaviniai ir rodikliai),</i></li> <li>- <i>Veiklos veiksmingumo užtikrinimas (nuolat sprendžiami akademinės ir mokslinės ir kitos veiklos kokybės klausimai ir atitinkamai atnaujinami dokumentai),</i></li> <li>- <i>Valdymo, administravimo ir sprendimų kokybės gerinimas (procesų skaitmenizavimas - elektroninių procesų naudojimas, tobulinimas ar atnaujinimas taikant informacines technologijas),</i></li> <li>- <i>Studijų programų atitiktis išsilavinimui keliamiems reikalavimams,</i></li> <li>- <i>Studijų programų tarptautiškumo užtikrinimas (vykdytos studijų programos ar moduliai/dalykai anglų kalba),</i></li> </ul>	

**Dokumente  
naudojami  
sutrumpinimai:**

VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
 ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
 PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
 PK – Panevėžio kolegija  
 KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Naujų studijų programų planavimas arba esamų atnaujinimas,</li> <li>- Studentų įgytų teorinių žinių ir praktinių gebėjimų pritaikymas, konkrečioje profesinėje veikloje,</li> <li>- Studentų akademiniai ir profesiniai pasiekimai,</li> <li>- Studijų tarptautiškumo plėtra (naujos/atnaujintos Erasmus+ bendradarbiavimo sutartys),</li> <li>- Studentų pasitenkinimas tarptautinio mobilumo programa,</li> <li>- Pedagoginio personalo sudėtis (dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ar praktinę patirtį, pakankamumas krypties studijų įgyvendinimui),</li> <li>- Dėstytojų mokslinės veiklos planavimas ir stebėseną,</li> <li>- Studentų pasitraukimo iš studijų mažinimas,</li> <li>- Sukurta, veikia ir tobulinama apklausų sistema.</li> </ul> <p>Kokybiškam ir rezultatyviam Strateginio plano rodiklių ir jiems numatytų priemonių plano įgyvendinimui, vykdoma pastovi planų stebėseną ir kontrolė Kolegijos veiklos rodiklių stebėsenos sistemoje (KVRSS). Sistema plačiau aprašyta „Kokybės užtikrinimo srities“ 4-ame punkte.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Nuolat vykdyti rodiklių monitoringą bei vertinti jų aktualumą, o prireikus imtis atitinkamų veiksmų, pokyčių.</p>	
3. Kolegijos Strateginį veiklos planą turėtų papildyti strateginis išteklių planavimas.	Vyr. buhalteris, Direktorius, Direktorius pavaduotojas mokslui ir plėtrai	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Naujai patvirtintoje PK veiklos strategijos ir strateginio plano 2021-2026 m. redakcijoje strateginis veiklos planas papildytas 2021-2026 m. finansinių išteklių planu. <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1igJ5GoNQa81qj2xaOHF9-7377mZ08shi">https://drive.google.com/drive/folders/1igJ5GoNQa81qj2xaOHF9-7377mZ08shi</a> .</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Stebėti finansinių išteklių pakankamumą numatytiems strateginiams tikslams įgyvendinti ir jei reikia atitinkamai reaguoti.</p>	Finansinių išteklių numatymas strateginiams tikslams pasiekti sudarė prielaidas kryptingam užsibrėžtų veiklų įgyvendinimui.
4. Aukštoji mokykla turėtų nustatyti savo valdymo struktūrą ir aiškiai apibrėžti visas atskaitomybės linijas.	Direktorius, Kolegijos taryba	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Pakoreguota PK valdymo struktūra patvirtinta Kolegijos taryboje (nutarimas 2023-01-25 Nr. KT-1) <a href="https://panko.lt/apie-kolegija/kolegijos-struktura/">https://panko.lt/apie-kolegija/kolegijos-struktura/</a> .</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Šiuo metu valdymo struktūros pakeitimų neplanuojama, tačiau kiekvienais metais vertinama situacija (SSGG analizė, metinės veiklos ataskaitos, Kolegijos tarybos rekomendacijos) ir prireikus bus atitinkamai reaguojama. Nuo 2025 m. nuosekliai bus vykdomi darbo organizavimo pakeitimai, siekiant užtikrinti, kad akademinio ir studijas aptarnaujančio personalo dalis 2026 m. sudarytų 75 proc. nuo bendro etatų skaičiaus (R.2.1.4.3 rodiklis).</p>	Naujojoje PK valdymo struktūros redakcijoje patikslinti struktūriniai padaliniai ir nubrėžtos jų atsakomybės linijos. Aiški valdymo struktūra padeda kryptingai įgyvendinti organizacijos strategiją.

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
<p>5. Kolegija turėtų aiškiai ir skaidriai apibrėžti, kaip skiriami nauji akademiniai darbuotojai, įskaitant tai, kas priima galutinį sprendimą dėl asmens priėmimo.</p>	<p>Personalo ir dokumentų valdymo skyriaus vadovė, direktoriaus padėjėja</p>	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Vadovaujantis akreditacijos metu ekspertų pateiktomis rekomendacijomis ir 2023 m. lapkričio mėn. vykusiu Personalo valdymo vidaus audito išvadomis bei LR mokslo ir studijų įstatymo pokyčiais nuo 2024-01-01, PA11 Personalo valdymo procedūros apraše atlikti redakciniai veiksmai. Dabartinėje procedūros redakcijoje aiškiai nurodyta akademinų darbuotojų priėmimo į darbą ir pareigų skyrimo tvarka. Sutinkamai su atliktais pokyčiais buvo naujinami vidiniai teisės aktai, nustatantys reikalavimus dėstytojams ir jų darbo sąlygas apimantys dokumentai ( pareigybės aprašymas, atestacijos vykdymo fakulteto ir atestacijos komisijos lygmeniu, konkursų organizavimo ir vykdymo tvarkos). Nuo 2024 09 01 vykdant viešus konkursus nutarimus, dėl asmens atitikimo dėstytojo pareigybei nustatytiems reikalavimas, priima Priėmimo komisija. Vadovaujantis komisijos nutarimais vykdomas dėstytojų įdarbinimas, Kolegijos direktoriui pasirašant įsakymą ir darbo sutartį. Dėstytojai priimami ne viešo konkurso būdu (einamiesiems mokslo metams) įdarbinami atsižvelgiant į fakultetų dekanų teikimus. Galutinį sprendimą dėl darbo sutarties sudarymo priima Kolegijos direktorius. Iki einamųjų mokslo metų rugsėjo 15 d. Kolegijos direktorius tvirtina Fakultetų dėstytojų etatų sąrašus.</p> <p>Papildomai atnaujintos Panevėžio kolegijos vidaus tvarkos taisyklės, kuriose detalai pirmame skirsnyje aprašomas darbo sutarties sudarymas, vykdymas ir pasibaigimas (2024-05-10 įsakymo Nr. V1-77 ).</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Atestavimo komisijos ir Priėmimo komisijos sudarymas ir patvirtinimas 5 metų kadencijai.</p>	<p>Aiškesnis ir skaidresnis akademinų darbuotojų priėmimo procesas, atnaujinti su darbuotojų priėmimu susiję dokumentai.</p>
<p>6. Vertinamai aukštajai mokyklai galima derėtų sustiprinti su integracija susijusias pastangas ir įdarbinti daugiau visą darbo dieną dirbančių dėstytojų, kad didesnė jų dalis būtų pirmiausia</p>	<p>Direktorius, Dekanai, Personalo ir dokumentų valdymo skyriaus vadovė, direktoriaus padėjėja</p>	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Vadovaujantis LR vyriausybės 2023 m. sausio 18 d. nutarimu Nr. 46 Dėl 2023–2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plano, bei siekiant gerinti Kolegijos akademinio personalo sudėtį buvo koreguoti ir numatyti ambicingesni Kolegijos strateginio veiklos plano rodikliai R-2.1.5.1. (dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir dirbančių ne mažesne kaip 0,5 etato apimtimi, dalis) ir R-2.1.5.2.(Pilnu etatu dirbančių dėstytojų dalis).</p> <p>Kolegija iki 2027 m. numachiui pasiekti 50 proc. pilnu etatu dirbančių dėstytojų ir 25 proc. dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir dirbančių ne mažesne kaip 0,5 etato apimtimi. Rodiklių pasiekimui 2023 m. paskelbtas viešas konkursas į 20 dėstytojų pozicijų, iš jų 7 - 1 etatas; 11 - 0,5 etato; docento - 14 pozicijų. 2024 m. paskelbtas</p>	<p>Nuosekliai gerėjanti akademinio personalo kiekybinė ir kokybinė sudėtis strateginiams tikslams pasiekti bei įsitraukimui į Kolegijos kultūros ir vertybių puoselėjimą: 2024 – 2025 m. m. 1 etato darbo krūvio apimtimi sudarė 35,9 proc., ir mokslo laipsnį turinčių dėstytojų, dirbančių ne mažiau 0,5 etato darbo krūvio apimtimi, sudarė 23,9 proc. 2026 m. yra visos prielaidos pasiekti tinkamą dėstytojų darbo apimtį ir turinčių mokslinį laipsnį procentą.</p>

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
atsidavusi Kolegijai ir jos vertybėms.		<p>viešas konkursas dėstytojų pareigoms užimti į 15 pozicijų, iš jų 11 – darbui 1 etato krūviu ir 4 – darbui 0,5 etato krūviu. Priimta 2024-2025 m. m. 5 dėstytojai lektoriams pareigoms (4 etatai) ir 3 asistento pareigoms (2,5 etato).</p> <p>Akademinis personalas pasipildė kvalifikuotais ir ne mažesne nei 0,5 etato dalimi dirbančiais dėstytojais.</p> <p>Atsižvelgiant į strateginį tikslą didinti tarptautiškumą bei ekspertų rekomendacijas (42 pastraipa), taip pat siekiama pritraukti vizituojančius profesorius iš užsienio. Kiekvienais metais teikiamos paraiškos Švietimo mainų paramos fondui užsienio dėstytojų vizitams remti.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Darbo krūvio planavimas esamiems dėstytojams ir viešo konkurso skelbimas dėstytojų pareigoms užimti nuo 2025 m. rugsėjo 1 d., užtikrinant 1 etato darbo krūvio apimtimi dirbančių dėstytojų skaičiaus augimą, ir mokslo laipsni turinčių dėstytojų, dirbančių ne mažiau 0,5 etato darbo krūvio apimtimi, skaičiaus augimą (procentine išraiška). Mokslo darbuotojų įdarbinimas MTEP projektų vykdymui.</p>	<p>Kolegijos personalo kokybei ir tarptautiškumui gerinti buvo pateiktos paraiškos Švietimo mainų paramos fondui ir laimėtos paraiškos šiems užsienio dėstytojų vizitams:</p> <p>2022 m. Széchenyi István ir Budapešto technologijų ir ekonomikos universiteto profesorius Laszlo T. Koczy (Logistika). 2023 m gautas finansavimas dr. Ivan Acosta Pazmiño HÖGSKOLAN GÄVLE (Atsinaujanantys energijos resursai) vizitui, kuris planuojamas 2024 m. spalį.</p>
7. Siekdama savo tikslo - tarptautiškumo - įstaiga turėtų užtikrinti, kad jos teikiama informacija būtų prieinama ne tik lietuvių, bet ir anglų kalba, tiek viduje, tiek išorėje.	Tarptautinių ryšių, marketingo ir projektų skyriaus vadovė, Struktūrinių padalinių vadovai	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Kolegijos tinklalapis nuolat pagal poreikį atnaujinamas, o siekiant tarptautiškumo, ypač kreipiamas dėmesys, kad visą pagrindinę informaciją ir dokumentus apie studijas, programas ir kitą veiklą tiek studentai, tiek partneriai galėtų rasti ne tik lietuvių, bet ir anglų kalba.</p> <p>Socialiniuose tinkluose viešinama labai daug informacijos lietuvių kalba, tačiau šie tinklai turi įrankį, kurio pagalba informacija automatiškai verčiama į užsienio kalbą, todėl užsienio šalių atstovai, besidomintys kolegijos veikla, gali rasti visą juos dominančią informaciją ir socialiniuose tinkluose.</p> <p>LinkedIn platformoje pateikiama informacija anglų kalba.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Nuolatinė informacijos viešinimo priežiūra, atnaujinimas, papildymas lietuvių ir anglų kalbomis.</p>	<p>Pagerėjęs Kolegijos viešinamos informacijos prieinamumas ir matomumas tarptautinei auditorijai, daugiau informacijos anglų kalba.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kolegijos svetainėje esanti informacija lietuvių ir anglų kalba nuolat ir sistemingai atnaujinama.</li> <li>▪ Facebook ir Instagram socialiniuose tinkluose nuolat skelbiama informacija, pasiekiami ir užsienio kalba.</li> <li>▪ Pagerėjusi komunikacija su užsienio partneriais .</li> <li>▪ Didesnis kolegijos soc. tinklų sekėjų iš užsienio šalių skaičius.</li> <li>▪ Didėjantis užsienio studentų skaičius (2022 m. studijavo – 15 studentų; 2023</li> </ul>

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
			m. – 97 studentai; 2024 m. – 178 studentai. )
<b>KOKYBĖS UŽTIKRINIMO SRITIS</b>			
<p>1. Kolegija taip pat turėtų <b>apsvarstyti dabartinės ISO 9001 kokybės vadybos sistemos tinkamumą ir pritaikomumą.</b></p>	<p>Direktorius, Vadovybės atstovas kokybei</p>	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Kolegija nuolat siekia racionalizuoti kokybės vadybos sistemą optimizuojant svarbiausius procesus ir išgryninant juos sudarančias veiklas, siekiant kuo didesnio sistemos tinkamumo kasdieninėje veikloje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Kolegijos kokybės vadybos sistema (KVS) sukurta remiantis Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis ESG, tarptautiniais kokybės vadybos standartais bei įvairia aukštųjų mokyklų patirtimi, kai geroji praktika pritaikoma savo veiklai ir specifikai.</li> <li>– Pagrindinis ir svarbiausias dokumentas KVS sistemai kurti ir plėtoti yra ESG gairės ir jomis Kolegija vadovaujasi savo veikloje užtikrindama ir tobulindama veiklos kokybę. Tai atsispindi pagrindiniame Kolegijos veiklos kokybės užtikrinimo dokumente – Vidiniame studijų kokybės užtikrinimo sistemos vadove (VSKUS).</li> <li>– Kitas pagalbinis instrumentas yra tarptautiniu mastu pripažintas ir kolegijoje įdiegtas ISO 9001 kokybės užtikrinimo standartas ir jį atitinkantis švietimo įstaigoms pritaikytas ISO 21001 standartas, kurie nurodo sėkmingo kokybės valdymo organizacijoje gaires. Kolegijos vadovavimasis šiais standartais padėjo geriau suprasti ir apibrėžti procesus, sukurti KVS susiejant ją su strateginiais rodikliais ir jų pasiekimu. Šiuolaikinis ISO standartas yra labai lankstus ir neapkrauna papildomomis veiklomis ir reikalavimais, o leidžia susikurti optimalią KVS ir kūrybiškai prisitaikyti savo reikmėms ir specifikai, turėti savo KV tikslus, struktūrą ir kokybės kultūrą ir būtiną bendruomenės įtraukimą.</li> <li>– Dirbame su suinteresuotosiomis šalimis tiek viduje, tiek išorėje. Standarto turėjimas ypač padeda bendraujant su išorės socialiniais partneriais, nes dauguma verslų ir viešųjų įstaigų turi įsidiegtą kokybę užtikrinančius standartus arba savo veikloje vadovaujasi jais, todėl lengviau supranta mūsų poreikis, procesus ir kokybės valdymą.</li> <li>– Atsižvelgiant į kolegijos išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijas dėl kokybės vadybos sistemos supaprastinimo bei ESG gaires, vyko laipsniškas sistemos atnaujinimas apjungiant kokybės vadybos ir vidinės studijų kokybės užtikrinimo aprašus (2022 m. tvirtinta 5 versija, o 2024 m. galutinė 6 versija). Šiame naujai patvirtintame VSKUS <a href="https://panko.lt/wp-content/uploads/2024/09/Vidines-studiju-kokybes-uztikrinimo-sistemos-vadovas_6-versija.pdf">https://panko.lt/wp-content/uploads/2024/09/Vidines-studiju-kokybes-uztikrinimo-sistemos-vadovas_6-versija.pdf</a> iš esmės atnaujinta procesų</li> </ul>	<p>Įgyvendinus visas ekspertų rekomenduojamas kokybės sistemos tobulinimo rekomendacijas, sukurta tinkama pusiausvyra tarp kokybės procesų valdymo ir laukiamo kokybės poveikio, neapsikraunant perteklinėmis veiklomis ir puoselėjant kokybės kultūrą organizacijoje. Patobulinta KVS palengvina veiklos efektyvumo didinimą, veiksmingą žmogiškųjų išteklių ir rizikų valdymą bei valdymo kompetencijų plėtrą.</p> <p>Visose veiklose taikomas PVĮK (planuok-veik-įvertink-keisk) ciklas užtikrina nuolatinį sistemos gerinimą ir tobulinimą.</p>

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
 ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
 PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
 PK – Panevėžio kolegija  
 KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<p>sistema ir pateikti aiškūs ir konkretūs procesų aprašymai, t.y. procesai, juos sudarančios veiklos, veiklų apibūdinimai, atsakomybė ir juos reglamentuojantys dokumentai. Išgryninta procesų sistema atskleidžia kaip valdymo, palaikymo ir gerinimo procesai užtikrina pagrindinių procesų (studijų, MTEP ir neformalaus švietimo) kokybišką įgyvendinimą, o visiems procesams taikomas PVĮK (planuok, veik, įvertink, keisk) ciklas. Tiek VSKUS vadove, tiek nuolat atnaujinamuose procesų aprašymuose aiškiai išskiriami PVĮK ciklo etapai, kuriais vadovujamasi užtikrinant ir tobulinant kiekvieno proceso ir jį sudarančių veiklų kokybę. Kolegijos socialiniams partneriams ir tarptautinei akademinai bendruomenei susipažinti kaip Kolegija vadovujasi PVĮK ciklo etapais, informacija lietuvių ir anglų kalbomis patalpinta Kolegijos kokybės tinklalapio skiltyje „Nuolatinis tobulinimas“: <a href="https://panko.lt/apie-kolegija/kokybes-uztikrinimas/">https://panko.lt/apie-kolegija/kokybes-uztikrinimas/</a>.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Kokybiškam Kolegijos veiklos procesų valdymo užtikrinimui ir siekiant nuolatinio veiklos gerinimo dalyvaujama seminaruose ir mokymuose. Per 2022-2024 m. dalyvauta šiuose LAQM (Lietuvos kokybės vadybos ir inovacijų asociacija) organizuojamuose procesų kokybės gerinimo ir kokybės sistemos valdymo seminaruose: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ „Efektyvus procesai“ (procesinio valdymo pagrindai, procesinio valdymo diegimas),</li> <li>▪ „Procesų valdymas ir efektyvinimas“ (procesų valdymo ir efektyvinimo praktikos, procesų standartizavimas ir pavyzdžiai),</li> <li>▪ "Kokybės valdymo sistemos projektavimas nuo A iki Z" (kokybės valdymas ir užtikrinimas, kokybės valdymo sistemos pagal aukščiausius standartus projektavimas; žmonių ir veiklos sujungimas; rodiklių vaidmuo kokybės valdymo sistemoje),</li> <li>▪ „Proceso kokybės vertinimas: proceso auditas“ (procesų audito planas, metodai ir įrankiai, proceso vietos organizacijos procesų sistemoje ir tikslų identifikavimas – integralumo analizė, įrodymai, jų rinkimas ir vertinimas, galimybių patobulinti analizuojamus procesus vertinimas, išvadų argumentavimas),</li> <li>▪ „Procesų brandos vertinimas" (procesų valdymo branda, procesų brandos vertinimas, procesų brandos vertinimo rezultatų pridėtinė vertė),</li> <li>▪ "Praktinis kokybės sistemos valdymas(efektyvios kokybės valdymo sistemos nauda, geriausias praktikos, kokybės valdymo sistemos priežiūra/tobulinimas), ir kt.,</li> <li>▪ Kokybės vadybos sistemos vidaus auditas (vidaus audito tikslai; standartai, ypač atsižvelgiant į ISO 9001 ir ISO22000 reikalavimus; efektyvaus audito įgyvendinimą organizacijoje).</li> </ul> </li> </ul>	

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:**

VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<p>– Panevėžio kolegija, siekdama neatsilikti nuo naujausių kokybės užtikrinimo tendencijų ir reikalavimų bei gerosios praktikos taikymo pavyzdžių, nuolat dalyvauja SKVC organizuojamuose renginiuose, yra Lietuvos kokybės vadybos ir inovacijų asociacijos (LAQM) narys nuo 2014 m.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Kokybės vadybos sistemos (KVS) tobulinimas yra nuolatinis procesas, kurio tikslas – užtikrinti, kad sistema būtų veiksminga, tinkama ir atitiktų nuolat kintančius aukštajam mokslui keliamus poreikius bei reikalavimus. Nuolat gerinant KVS tinkamumą ir pritaikomumą, bus toliau vykdomos šios veiklos:</p> <p><b>1. Nuolatinė veiklos stebėseną ir procesų optimizavimas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Veiklos rezultatų vertinimas:</b> Nuolat vertinsime pagrindinius veiklos rodiklius (KPI), kad nustatytume, ar dabartinė KVS atitinka nustatytus tikslus.</li> <li>– <b>Procesų analizė:</b> Nuolatinė procesų analizė ir priežiūra, siekiant identifikuoti silpnąsias vietas ir galimybes optimizuoti procesus bei tobulėti.</li> <li>– <b>Išorinės ir vidinės audito procedūros:</b> Periodiškai vykdysime auditus, kad nustatytume neatitiktis ir užtikrintume nuolatinį sistemos atitiktį tarptautiniams standartams, ESG gairėms ir kitiems tarptautiniams ir nacionaliniams reglamentuojantiems dokumentams.</li> </ul> <p><b>2. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas ir sąmoningumo didinimas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Mokymai ir ugdymas:</b> Reguliariai susipažindinsime darbuotojus su naujausiomis kokybės užtikrinimo tendencijomis ir praktikomis.</li> <li>– <b>Įsitraukimo skatinimas:</b> Sieksime įtraukti kuo daugiau darbuotojų į kokybės valdymo procesą, kad būtų užtikrintas aiškus supratimas apie jų vaidmenį kokybės gerinime.</li> </ul> <p><b>3. Grįžtamojo ryšio mechanizmai</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Studentų ir socialinių partnerių grįžtamasis ryšys:</b> Rinksime atsiliepimus ir nuolat juos analizuosime, kad suprastume, kaip geriau patenkinti jų lūkesčius.</li> <li>– <b>Vidinis grįžtamasis ryšys:</b> Darbuotojams suteiksime galimybę teikti pasiūlymus bei atsiliepimus apie KVS, siekiant identifikuoti problemas ar tobulinimo galimybes.</li> </ul>	
2. Kolegija turėtų kritiškai apsvaistyti, kad jos <b>Kokybės vadybos sistema</b>	Vadovybės atstovas kokybei	<b>Atlikti veiksmai:</b> Sistemos supaprastinimo ir funkcionalumo užtikrinimui peržiūrėta ir atnaujinta kokybės vadybos sistema bei pagrindinis jos aprašas - VSKUS vadovas <a href="https://panko.lt/wp-content/uploads/2024/09/Vidines-studiju-kokybes-uztikrinimo-sistemos-vadovas-6-versija.pdf">https://panko.lt/wp-content/uploads/2024/09/Vidines-studiju-kokybes-uztikrinimo-sistemos-vadovas-6-versija.pdf</a> , kuris apjungia anksčiau turėtas dvi sistemas	KVS funkcionalumo didinimui, pagal ekspertų rekomendacijas iš esmės atnaujintas ir optimizuotas (apjungiant ir peržiūrint turėtas dvi dalis) kokybės

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:**

VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema



Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
<p><b>sudaro dvi atskiros labai nuodugnios dalys, o ne viena išsami visuma</b>, nes tai supaprastintų sistemos funkcionalumą darbuotojams ir išorės socialiniams dalininkams.</p>		<p>aprašančias dalis. VSKUS funkcionalumas remiasi aiškiau detalizuotu kokybės užtikrinimu ir tobulinimu, atsakomybės už kokybės užtikrinimą ir tobulinimą pasiskirstymu, suinteresuotųjų šalių įtraukimu į valdymą ir studijų kokybės gerinimą, numatytais studijų programų kūrimo principais ir tobulinimo procesais, į studentą orientuoto mokymo ir mokymosi proceso įgyvendinimu, dėstytojų kompetencijos užtikrinimu ir kt.</p> <p>Išorės ir vidaus Kolegijos bendruomenės aiškumui, visi VSKUS vadove aprašomi procesai ir/ar juos sudarančios veiklos turi jų efektyvumą ir rezultatyvumą matuojančius rodiklius, kurie yra įtraukti į Kolegijos strateginį planą. Taip pat pagal ekspertų rekomendacijas sistema papildyta kokybiniais rodikliais.</p> <p>Atitinkamai apjungiant dvi kokybės vadybos sistemos dalis į vieną aprašą (VSKUS), 2022-2024 m. atnaujintos ir su šiais pakeitimais susijusios procedūros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dokumentų ir įrašų valdymas PA 01</li> <li>▪ Strateginis valdymas PA 03</li> <li>▪ Rizikų valdymas PA 07</li> <li>▪ Akademinė projektų valdymas PA 14</li> <li>▪ Komunikacijos valdymas PA 15</li> <li>▪ Tarptautinių ryšių valdymas PA 18</li> <li>▪ Neformaliojo švietimo organizavimas ir administravimas PA 22</li> <li>▪ Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros valdymas PA 23</li> </ul> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b></p> <p>Kokybės vadybos sistemos (KVS) supaprastinimas padeda pagerinti efektyvumą, sumažinti administracinę naštą ir užtikrinti, kad sistema būtų lengviau pritaikoma prie organizacijos poreikių ir suprantama visoms suinteresuotosioms šalims:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Bus vykdoma nuolatinė KVS procesų peržiūra / auditai ir bus stebima, kad neatsirastų bereikalingo veiksmų/procesų dubliavimo.</li> <li>– Bus siekiama, kad kokybės valdymo sistema ir ESG bei kiti nacionaliniai kokybės reikalavimai aukštajam mokslui darniai veiktų vieningoje integruotoje sistemoje, kurią atspindi naujasis VSKUS vadovas.</li> <li>– Pagal galimybes toliau didinsime skaitmenizavimą procesams ir dokumentams valdyti.</li> </ul>	<p>užtikrinimą ir tobulinimą Kolegijoje valdantis vidaus dokumentas - VSKUS vadovas, kuris yra paremtas Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis (ESG). Aiškesnė ir funkcionalesnė kokybės vadybos sistema Kolegijos bendruomenei sudaro prielaidas lengviau įsitraukti į kokybės užtikrinimą bei gerinti Kolegijos veiklos rezultatus.</p>

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
 ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
 PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
 PK – Panevėžio kolegija  
 KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
<p>3. Kolegija turėtų <b>palyginti savo kokybės užtikrinimo ir kokybės sistemą su kita Lietuvos kolegija</b>, o dar geriau –su <b>panašia užsienio aukštąja mokykla</b>.</p>	<p>Vadovybės atstovas kokybei</p>	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Kokybės vadybos sistemos palyginimui domėtasi tarptautinių ir Lietuvos aukštųjų mokyklų patirtimi ir tuo tikslu aplankytos aukštojo mokslo institucijos ir susipažinta su jų kokybės užtikrinimo sistema: Decroly S.L., Santander, Ispanija (2022-06-23/27); Instituto Politécnico de Santarém, Portugalija (2022-06-27/30), gerosios praktikos vizitas Lietuvos karo akademijoje, kurio metu buvo pasidalinta patirtimi apie sukurtą, įgyvendintą ir vykdomas kokybės užtikrinimo sistemos tobulinimo veiklas (2022-04-27), 2023 m. lankytasi Daugpilio universitete ir Szechenyi Istvan universitete (Vengrija). Čia susitiktą aptarti kokybės užtikrinimo aukštajame moksle klausimus su profesoriumi L.T. Koczy, kuris yra aukštojo mokslo akreditacijos komitetų narys Vengrijoje, taip pat dalyvauja kaip ekspertas Lietuvos SKVC veikloje.</p> <p>Taip pat susipažinimui su naujausiomis aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo tendencijomis ir praktika, 2022-2024 m. dalyvauta šiuose aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo renginiuose:</p> <p>2022-12-01 Studijų kokybės vertinimo centro SKVC susitikime su aukštųjų mokyklų atstovais ir diskutuota apie išorinio aukštųjų mokyklų veiklos vertinimo etapą – paskesnę veiklą, pristatytas Panevėžio kolegijos pasirengimas kokybės tobulinimo priemonių įgyvendinimui;</p> <p>2022-11-09 Šiaulių kolegijos organizuotame kokybės forume, kuriame aukštųjų mokyklų atstovai aptarė kokybės sistemos, dalijimąsi gerąja patirtimi užtikrinant studijų ir kitos veiklos kokybę.</p> <p>2022-12-16 EURASHE nuotoliniame seminare „EURASHE talks on quality assurance (ongoing and finished projects in QA and ENQA study on Micro-credentials)“. Pristatytos šios temos: Institucinių vadovų aprūpinimas siekiant maksimaliai padidinti kokybės užtikrinimo naudą; Kokybės užtikrinimas tinkamas ateičiai; Pagrindinės ENQA mikrokredencialų darbo grupės išvados.</p> <p>2023-09-18 „Ateičiai pritaikytas kokybės užtikrinimas“ (ENQA, EUA, EURASHE 2023). Europos universitetų asociacija (EUA) ir Europos aukštojo mokslo institucijų asociacija (EURASHE) pristatė tyrimo rezultatus, kuriuo siekta išsiaiškinti kaip Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės (ESG) buvo pritaikytos šalių ir instituciniu lygmeniu bei padeda spręsti aktualius klausimus.</p> <p>2023-10-03 SKVC forume „Efektyvus grįžtamasis ryšys aukštosiose mokyklose“</p> <p>2023-11-09 LAQM organizuotoje konferencijoje „Veiklos kokybė neapibrėžtumo sąlygomis“</p>	<p>Pasinaudojant kitų aukštųjų mokyklų patirtimi ir gerąja praktika, patobulinta kokybės sistema ir jos aprašas, atnaujinti procesai, atsisakyta perteklinių dokumentų ar veiklų, gerinta apklausų sistema ir grįžtamojo ryšio valdymas.</p>

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<p>2023-11-20 LAQM organizuotoje diskusijoje „Aukštųjų mokyklų veiklos kokybė - vertinimų maratonai ir kasdienė veikla“.</p> <p>2024-04-11 SKVC tarptautiniame seminare „Vidinis kokybės užtikrinimas aukštosiose mokyklose“, kuriame susipažinta su Antverpeno universiteto (Nyderlandai) ir FH Miunsterio taikomųjų mokslų universiteto gerąja patirtimi užtikrinant kokybę.</p> <p>2024-06-20 OECD ir SKVC organizuotame tarptautiniame forume "Enhancing the Quality and Coherence of Post-Compulsory Education and Training in Lithuania", kuriame diskutuota apie iššūkius užtikrinant aukštojo mokslo institucijų kokybę, jų vertinimą ir akreditavimą.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Stiprinant kompetencijas kokybės užtikrinimo srityje, toliau dalyvauti šių nacionalinių ir tarptautinių organizacijų susijusių su aukštojo mokslo kokybe veikloje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Vidurio ir Rytų Europos vadybos plėtros asociacija (CEEMAN),</li> <li>– Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo asociacija (ENQA),</li> <li>– Europos aukštojo mokslo institucijų asociacija (EURASHE),</li> <li>– Europos universitetų asociacija (EUA),</li> <li>– Lietuvos kokybės vadybos asociacija (LAQM).</li> </ul> <p>Šiuo metu užsiregistruota dalyvauti spalio 17 d. Europos universitetų asociacijos organizuojamoje konferencijoje „International Symposium on University Rankings and Quality Assurance 2024“. Taip pat patvirtinta registraciją į EUA organizuojamą susitikimą Aukštojo mokslo kokybės tematika rugsėjo 30 d. Įvykus renginiui, bus atsiųsta susitikimo ataskaita ir sprendimai.</p> <p>Taip pat bus pasinaudota Erasmus+ programos galimybėmis toliau lankytis užsienio universitetuose ir susipažinti su kokybės užtikrinimo valdymu.</p>	
<p>4. Kolegija turėtų <b>supaprastinti savo kokybės vadybos sistemą</b>, kad bereikalingai neapsunkintų organizacijos. Ji turėtų kruopščiai <b>įvertinti ir pagerinti</b></p>	<p>Vadovybės atstovas kokybei</p>	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Siekiant išlaikyti optimalią pusiausvyrą tarp kokybės sistemos sąnaudų ir rezultatų, vykdomas sistemingas KVS tinkamumo ir efektyvumo (veiksmingumo) bei gebėjimo įgyvendinti KVS nustatytus reikalavimus monitoringas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Kokybės vadybos sistemos veiksmingumas kartą metuose pristatomas direktoratuose Vadybos vertinamosios analizės metu (VVA). Čia vadovybės atstovas kokybei atsiskaito už kokybės vadybos sistemos (KVS) veikimą, veiksmingumą, pristato įvykdytą ar vykdomą veiklos gerinimą. VVA apima visapusiškas KAVS</li> </ul>	<p>Nuolatinis kokybės vadybos sistemos procesų rezultatų ir jų atitikties kokybės politikai vertinimas padeda išvelgti tobulintinas sritis, bei numatyti reikiamas priemones kokybės gerinimui.</p> <p>Taip palaikoma optimali pusiausvyrą tarp sistemos sąnaudų ir rezultatų, o kokybės sistema veikia efektyviai ir sudaro</p>

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
<p>savo kokybės vadybos sistemos veiksmingumą, įvertinant skiriamus išteklius pagal kokybės vadybos sistemos pasiektus rezultatus. Turėtų būti pasiekta <b>optimali pusiausvyra tarp sistemos sąnaudų ir rezultatų.</b></p>		<p>veiklos nagrinėjimas nustatantis KVS efektyvumą, atitiktį reikalavimams ir numatantis galimus gerinimo veiksmus (Protokolo Nr. D2-4, 2022; Nr. D2-3, 2023; Nr. D2-4, 2024). Kolegijos vadovybė po VVA pristatymo įvertinusi tai, kad kaip Kolegijoje pasiekti suplanuoti kokybės tikslai, įgyvendinti numatyti KVS gerinimo veiksmai, rezultatyviai ir efektyviai valdomi KVS procesai, rizikos ir galimybės, konstatuoja Kolegijos KVS tinkamumą, adekvatumą ir rezultatyvumą.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Taip pat reikėtų pažymėti, kad išsamus KVS veikimas, t.y. kokybės užtikrinimas Kolegijoje, ir įvairūs kiti šios sistemos aspektai kasmet pateikiami Panevėžio kolegijos metinė veiklos ataskaitoje (2 dalis Kokybės užtikrinimas) <a href="https://panko.lt/apie-kolegija/dokumentai/veiklos-ataskaitos/">https://panko.lt/apie-kolegija/dokumentai/veiklos-ataskaitos/</a>, kurią svarsto ir tvirtina Kolegijos taryba, bei <ul style="list-style-type: none"> <li>- Akademinei taryba kasmet svarsto ir tvirtina studijų kokybės užtikrinimo sistemos rezultatus (2022 m. protokolo Nr. V4-4; 2023 m. – V4-4; 2024 m. – V4-4).</li> <li>- KVS nuolatinis tobulinimas ir pritaikymas savo reikmėms, optimizuojant išteklių ir laiko sąnaudas, neapsikraunant papildomomis veiklomis, taip pat vyksta pagal vidaus auditorių rekomendacijas, po audito metu atlikto proceso vertinimo. Vadovaujantis vidaus auditų išvadomis ir rekomendacijomis šiuo metu 2022 – 2024 m. yra atnaujinta 14 procedūrų, VSKUS vadovas.</li> </ul> </li> </ul> <p>Veiklos veiksmingumo monitoringui Kolegijoje sukurta ir veikia Kolegijos veiklos rodiklių stebėsenos sistema (KVRSS), kurioje nuolat įvedami, stebimi ir analizuojami Kolegijos veiklos rodikliai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Kvalifikacijos tobulinimo sistema</b> Joje matyti kiekvienų metų atskirai darbuotojų ir pagal fakultetus dėstytojų dalyvavimas seminaruose, mokymuose, konferencijose ir kituose renginiuose. Taip pat nurodoma renginio trukmė ir skirtos lėšos.</li> <li>- <b>Veiklos rezultatai</b> Čia atsispindi dėstytojų ir studentų konferencijų pranešimai, dėstytojų ir studentų publikuoti straipsniai, studentų užsakomieji baigiamieji darbai, organizuoti renginiai, studentų ir dėstytojų Erasmus+ mobilumas.</li> <li>- <b>Studijų kryptių stebėseną</b> Išskirti atskirai ir stebimi kiekvienos studijų krypties programos rodikliai pagal Strateginiame plano esančius 1 ir 3 programų rodiklius ( R-1.1.1.1, R-1.1.1.2, R-1.1.1.4, R-1.1.2.1, R-1.1.2.3, R-1.2.1.1, R-1.2.2.1, R-1.2.1.2, R-1.2.2.2, R-1.2.2.3, R-1.2.2.4, R-1.3.1.1, R-1.3.1.2, R-1.3.1.3, R-1.3.1.4, R-3.3.1.1.), studentų ir absolventų skaičių.</li> </ul>	<p>prielaidas organizaciniam tobulėjimui bei išsikeltų strateginių tikslų pasiekimui.</p>

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<p>- <b>Kolegijos strateginio plano 2021-2026 m. rodiklių stebėseną</b> Suvedami ir analizuojami strateginio plano rodikliai, matyti jų paskaičiavimo metodika, atsakingas asmuo.</p> <p>- <b>Kolegijos strategijos 2021-2026 m. tikslų ir uždavinių įgyvendinimo planai</b> Tai nauja veikla, pradėta tik 2024 m. Joje yra 2024 m. strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimo planas, kuriame numatyti konkretūs veiksmai, įgyvendinimo terminai ir vykdytojai.</p> <p><b>-Aplinkosaugos stebėsenos sistema</b> Kolegijai rūpi prisidėti prie pasaulinių iniciatyvų darnumo srityje, ji yra įsidięgusi Aplinkos apsaugos standartą ISO 14001:2015. Šiame skyriuje yra sudėta tokia informacija: Kolegijos aplinkos apsaugos aspektų sąrašas ir jų reikšmingumas, jų reikšmingumo vertinimo metodika, avarinių situacijų valdymas, teisės aktų susijusių su aplinkos apsauga registras.</p> <p>Panevėžio kolegija siekdama nuolat tobulinti savo veiklą ir išgryninti bei supaprastinti procesus, optimizuoja jų aprašus ir dokumentus, pavyzdžiui 2023-2024 m:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- panaikinti kokybės vadybos sistemos ir vidinės studijų kokybės sistemos aprašai ir sukurtas vienas funkcionalus ir paprastesnis VSKUS aprašas;</li> <li>- panaikinta veiklas dubliuojanti „Studijų pasiekimų vertinimo procedūra“ papildant jos nuostatomis „PK studijų pasiekimų vertinimo tvarkos aprašą“ ir „Studijų planavimo ir organizavimo procedūrą“;</li> <li>- tikslinti procesų ir juos atitinkančių procedūrų pavadinimai bei aprašai remiantis atnaujinta ir supaprastinta procesų schema.</li> </ul> <p>Nuolat reaguojant į aukštajame moksle vykstančiu pokyčius ir naujus reikalavimus, bei siekiant tobulinti studijų kokybę atnaujinta nemaža dalis studijas reglamentuojančių dokumentų (tvarkos aprašai, reglamentai, planai). Kasmetiniai atnaujinimai, KVS veiksmingumo užtikrinimas atspindi Kolegijos metinės veiklos ataskaitose.</p> <p>Už Kolegijos kokybės vadybos sistemos funkcionavimą, užtikrinant veiklos kokybės palaikymą ir gerinimą atsakingas vienas darbuotojas – vadovybės atstovas kokybei (VAK), o už studijų kokybės užtikrinimą –direktoriaus pavaduotoja studijoms kartu su VAK. Toliau Kolegijoje vadovaujamosi pagrindine kokybes užtikrinimo nuostata,</p>	

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<p>kad už savo atliekamo darbo kokybę atsakingas kiekvienas darbuotojas. Tą atspindi padalinių ir darbuotojų pareiginiai nuostatai bei nuolat palaikoma kokybės kultūra. Tai yra optimalus variantas, nereikalaujantis perteklinių sąnaudų sistemai palaikyti.</p> <p>Taip pat svarbu pažymėti, kad veikianti Kolegijos kokybės vadybos sistema atkartoja pagrindinius kokybės užtikrinimo principus veikiančius visose aukštosiose mokyklose, kurios remiasi ESG nuostatomis ir gairėmis, bei nėra apsunkinusi savo sistemos papildomomis procedūromis ar dokumentais, kurių nebūtų kitose aukštojo mokslo įstaigose. Visą gerąją patirtį Kolegija pritaiko savo reikmėm užsibrėžtų strateginių tikslų įgyvendinimui ir suinteresuotųjų šalių poreikių tenkinimui.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Kokybės vadybos sistemos (KVS) supaprastinimas padeda pagerinti efektyvumą, sumažinti administracinę naštą ir užtikrinti, kad sistema būtų lengviau pritaikoma prie organizacijos poreikių ir suprantama visoms suinteresuotosioms šalims:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Bus vykdoma nuolatinė KVS procesų peržiūra / auditai ir bus stebima, kad neatsirastų bereikalingo veikslių/procesų dubliavimo.</li> <li>– Bus siekiama, kad kokybės valdymo sistema ir ESG bei kiti nacionaliniai kokybės reikalavimai aukštajam mokslui darniai veiktų vieningoje integruotoje sistemoje, kurią atspindi naujasis VSKUS vadovas.</li> <li>– Pagal galimybes toliau didinsime skaitmenizavimą procesams ir dokumentams valdyti.</li> <li>– Sieksime, kad KVS būtų lanksti, kad galėtumėte greitai reaguoti į pokyčius ir prisitaikyti prie naujų poreikių bei sąlygų.</li> <li>– Sieksime, kad visi procesai būtų aprašyti aiškiai ir paprastai, o darbuotojai turėtų aiškų supratimą apie savo atsakomybę. Tai pagreitins sprendimų priėmimą.</li> </ul> <p>Šių veikslių dėka galima užtikrinti, kad KVS būtų paprastesnė, efektyvesnė ir pigesnė, tačiau tuo pačiu išlaikytų kokybės standartus ir užtikrintų siekiamų rezultatų pasiekimą.</p>	
5. Aukštoji mokykla turėtų nustatyti, apibrėžti ir aprašyti aktualiausius ir svarbiausius	Vadovybės atstovas kokybei	<b>Atlikti veiksmai:</b> Optimizuoti Kolegijos svarbiausi procesai, tikslintos juos sudarančios veiklos. Vietoje buvusių 25 procesų, dabar yra išskirta 10. Visi procesai ir juos sudarančios veiklos bendrai aprašyti naujame VSKUS vadove bei jo prieduose (3 priedas – detali procesų schema; 4 priedas – procesų ir juos sudarančių veiklų aprašas, atsakingi asmenys bei juos reglamentuojantys dokumentai)	Išgryninti ir susisteminti Kolegijoje veikiančius procesus, patvirtinta nauja procesų schema ir jų aprašas bei aiškus esamuose procesuose PVĮK (planuok, veik, įvertink, keisk) ciklo užtikrinimas. Kolegijos PVĮK ciklas pavaizduotas

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
<b>kokybės sistemos procesus.</b>		<p><a href="https://panko.lt/wp-content/uploads/2024/09/Vidines-studiju-kokybes-uztikrinimo-sistemos-vadovas_6-versija.pdf">https://panko.lt/wp-content/uploads/2024/09/Vidines-studiju-kokybes-uztikrinimo-sistemos-vadovas_6-versija.pdf</a> .</p> <p>Didžioji dalis valdymo, palaikymo ir gerinimo procesų aprašyti procedūrose taikant PVĮK (planuok, veik, įvertink, keisk) ciklą, o pagrindiniai su studijomis susiję procesai valdomi vadovaujantis ŠMSM ir Kolegijos patvirtintais teisės aktais (metodikos, tvarkos aprašai, nuostatai ir pan.).</p> <p>Siekiant optimalios procesų pusiausvyros, KVS nuolat tobulinama per vidinių auditų metų nustatytų neatitkčių, potencialių probleminių sričių ir gerinimo galimybių valdymą remiantis PA 17 Kokybės ir aplinkos apsaugos vadybos vidaus audito procedūros aprašu bei PA 19 Veiklos gerinimo procedūros aprašu. Visoms neatitktims, probleminėms sritims ir gerinimo galimybėms nustatomi įgyvendinimo veiksmai, atsakingi asmenys ir įgyvendinimo terminas. Vadovybės atstovas kokybei prižiūri gerinimo veiksmų įgyvendinimą.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Nuolatinė procesų peržiūra ir siekis ieškoti gerinimo galimybių pasitelkiant išorės ekspertus, auditus, vidinį grįžtamąjį ryšį.</p>	<p>tinklalapio skyriaus „Kokybė“ <a href="https://panko.lt/apie-kolegija/kokybes-uztikrinimas/">https://panko.lt/apie-kolegija/kokybes-uztikrinimas/</a> skiltyje „Nuolatinis tobulinimas“.</p>
<p>6. Kolegija turėtų sutelkti dėmesį į <b>realų ir subalansuotą kiekybinių ir kokybinių veiklos rodiklių rinkinį savo kokybės vadybos sistemoje, kuriuo galėtų vadovautis.</b> Dabartinis kiekybinių rodiklių skaičius yra nepagrįstai didelis, tačiau, kita vertus, nėra apibrėžta jokių kokybinių rodiklių,</p>	<p>Direktorius, Strateginio planavimo komitetas, Vadovybės atstovas kokybei</p>	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Naujojoje PK veiklos strategijos ir strateginio plano 2021-2026 m. redakcijoje optimizuoti veiklos rodikliai, o iš esmės atnaujintas ir naujai patvirtintas VSKUS vadovas papildytas kokybiniais rodikliais. Dabar jame atsispindi veiklos efektyvumą ir rezultatyvumą matuojantys kokybiniai ir kiekybiniai rodikliai, kurie yra susieti su strateginiu planu. Detalesnis kiekybinių ir kokybinių rodiklių optimizavimo aprašymas yra „Valdymo srities“ 2 punkte.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Nuolat vykdyti rodiklių monitoringą bei vertinti jų aktualumą, o prireikus imtis atitinkamų veiksmų, pokyčių.</p>	<p>Patvirtinta nauja PK veiklos strategijos ir strateginio plano 2021-2026 m. redakcija bei VSKUS vadovas su optimizuotais kiekybiniais ir kokybiniais rodikliais.</p> <p>Rodiklių reikšmės yra pamatuojamos ir apskaičiuojamos, aiškios kryptys ir būdai kaip pasiekti numatytus tikslus užtikrina strateginio valdymo proceso realizavimą, leidžia kiekybiškai ir kokybiškai matuoti pažangą.</p>

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
<p>nors Kolegija savo strateginėse programose yra nustačiusi kokybinius tikslus. Jei aukštoji mokykla siekia savo tikslų, tokių kaip, pavyzdžiui, užtikrinti inovatyvų studijų procesą, pasiekimai negali būti matuojami vien kiekybiniais rodikliais, nes akivaizdu, kad reikalingas ir kokybinis vertinimas.</p>			
<p>7. Kolegija turėtų <b>skelbti informaciją apie savo kokybės užtikrinimą anglų kalba, o aktualius vidinius kokybės dokumentus</b>, kurie dabar prieinami tik intranete, patalpinti viešoje interneto svetainėje. Daugumą dokumentų skelbiant tik lietuvių kalba, jie tampa daug mažiau prieinami išorės socialiniams dalininkams ir</p>	<p>Vadovybės atstovas kokybei</p>	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Kolegijos tinklalapis apie kokybę peržiūrėtas, iš esmės atnaujinta informacija apie kokybės užtikrinimą Kolegijoje lietuvių ir anglų kalba. Ji lengvai prieinama ir suprantama vidaus ir išorės bendruomenei, tarptautiniams partneriams. <a href="https://panko.lt/apie-kolegija/kokybes_uztikrinimas/">https://panko.lt/apie-kolegija/kokybes_uztikrinimas/</a></p> <p>Suinteresuotosioms šalims pagrindiniai KVS dokumentai (pvz., <i>VSKUS vadovas, Kokybės politika ir kt. svarbiausi kokybės užtikrinimo dokumentai</i> ) yra prieinami PK interneto svetainėje Kokybės skyriuje bei jos skiltyje „Kokybės užtikrinimo dokumentai / Quality assurance documents“ .</p> <p>Kolegijoje darbuotojai papildomai naudojami DVS (dokumentų valdymo sistema) ir Intranetu, kuriame yra pateikiamos galiojančios KVS dokumentų versijos bei kita aktuali, su vykdoma veikla susijusi, informacija (procesų aprašai, vidaus auditų dokumentai, veiklos gerinimo registras, planai, direktoriaus įsakymai, tvarkos, protokolai ir kt.).</p> <p>Kolegijos tinklalapis nuolat atnaujinamas, o siekiant tarptautiškumo, ypač kreipiamas dėmesys, kad visą pagrindinę informaciją ir dokumentus apie kolegiją, studijas,</p>	<p>Pagerėjęs informacijos prieinamumas tiek vidaus, tiek išorės auditorijai. Iš esmės lietuvių ir anglų kalba atnaujintas tinklalapis apie kokybę, įkelti pagrindiniai dokumentai.</p>

**Dokumente**

**naudojami**  
**sutrumpinimai:**

VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema



Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
tarptautinei akademinei bendruomenei.		<p>programas ir kitą veiklą tiek studentai, tiek partneriai galėtų rasti tiek lietuvių, tiek anglų kalba.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Nuolatinė informacijos viešinimo priežiūra, atnaujinimas, papildymas lietuvių ir anglų kalbomis.</p>	
<p>8. Kolegijos vadovybė turėtų <b>nukreipti dėmesį į atviros atmosferos ir kultūros kūrimą, kurioje skatinami pokyčiai, naujovės ir iniciatyva.</b> Nuolatinis tobulėjimas turėtų apimti ir norą tobulinti pačią kokybės sistemą. Per visus pokalbius su vadovybe, dėstytojais ir darbuotojais visi šie vidaus socialiniai dalininkai vienbalsiai atmetė bet kokius siūlymus, kad gali reikėti ką nors keisti arba kad esamą kokybės vadybos sistemą būtų galima tobulinti.</p>	Vadovybės atstovas kokybei	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Nuolatinį ir nuoseklų akademinės bendruomenės įtraukimą į kokybės siekių puoselėjimą Kolegijoje užtikrina nuolat palaikoma ir puoselėjama Kokybės kultūra, kuri yra grindžiama išorinių ir vidinių suinteresuotųjų šalių poreikių tenkinimu, nuolatinio tobulėjimu ir visuotiniu dalyvavimu. Visuotinis dalyvavimas neįmanomas be komunikacijos užtikrinimo, kuris, kaip pastebėjo ekspertai vizito metu, vykdomas pakankamai (<i>57 'Susitikimų metu paaiškėjo, kad vidaus procesai tarp darbuotojų yra gerai nusistovėję ir kad komunikacija vyksta tinkamai'</i>). Tačiau Kolegija ir toliau siekia įvairiais lygiais kuo daugiau bendruomenės įtraukti į nuolatinį studijų ir kitų veiklų kokybės tobulinimą.</p> <p>Keletas pavyzdžių:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Akademinės tarybos lygiu, atliepiant naujausias AM tendencijas, reikalavimus ir įgyvendinant ESG nuostatas, Akademinėje taryboje per metus nuolat svarstomi ir tvirtinami nauji ar atnaujinti tvarkos aprašai susiję su studijomis ir jų kokybe, planai, ataskaitos ir kiti aktualūs dokumentai ir jų redakcijos.</li> <li>– Studentai ir socialiniai partneriai įtraukiami į kokybės tobulinimą per apklausas po kurių imamasi gerinimo priemonių įgyvendinimo <a href="https://panko.lt/apie-kolegija/studentu-apklausa-apie-studiju-kokybe-rezultatai/">https://panko.lt/apie-kolegija/studentu-apklausa-apie-studiju-kokybe-rezultatai/</a>.</li> <li>– Organizaciniam tobulėjimui ir kokybės gerinimui Kolegijoje sukurta nauja galimybė visai akademinei bendruomenei pareikšti savo pageidavimus, komentarus per VMA (virtuali mokymosi aplinka) ir AKADIS (akademinės informacijos sistema) visus metus, nelaukiant apklausų semestro pabaigoje.</li> <li>– Studentams padaryta lengvesnė prieiga prie apklausų, jie jas gali užpildyti ir telefone/u. Nors ekspertai rekomendavo apklausų pildymui naudoti telefono programėlę, tačiau dėl duomenų saugumo ir konfidencialumo užtikrinimo, nenaudojame jokių išorinių tiekėjų programų. Turima vidinė sistema dabar suderinta taip, kad būtų patogiau prieiti prie apklausų sistemos telefone per internetinę naršyklę ir užtikrina, kad visi suvesti duomenys liktų tik įstaigos viduje.</li> <li>– Nuolat tariamasi su Studijų krypties programų pirmininkais, dekanais studijų kokybės užtikrinimo klausimais. Pavyzdžiui, 2024-01-31 Vadovybės atstovas</li> </ul>	<p>Pagerėjusi kokybės kultūra ir didesnis bendruomenės įsitraukimas į nuolatinį tobulėjimą, pokyčius.</p> <p>Gauti gerinimo pasiūlymai žodžiu, per apklausas ar per VMA ir AKADIS įgyvendinti ir viešai skelbiami tinklalapyje <a href="https://panko.lt/apie-kolegija/kokybes-uztikrinimas/griztamasis-rsys-studentams/">https://panko.lt/apie-kolegija/kokybes-uztikrinimas/griztamasis-rsys-studentams/</a>.</p>

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:**

VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<p>kokybei vykdė seminarą-pasitarimą studijų kokybės užtikrinimo klausimais įgyvendinat ESG nuostatas ir gaires. Pasitarime dalyvavo Studijų kryptių programų komiteto pirmininkai, fakultetų dekanai, studijų grupės atstovai ir direktoriaus pavaduotoja studijoms. Buvo nutarta surinkti akademinės bendruomenės pasiūlymus studentų apklausų klausimynų atnaujinimui ir juos įgyvendinti. 2024-08-27 patvirtinta atnaujinta PA 10 Apklausų atlikimo procedūra.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Kolegijos darbuotojai įsitraukia į KVS tobulinimą būdami vidaus auditoriais ir procesų/procedūrų šeimininkais. Kolegija turi 15 darbuotojų, kurie apmokyti atlikti vidaus auditus ir pagal kasmetinę patvirtintą auditų programą juos atlieka, teikia rekomendacijas procesų patobulinimui. Atitinkamai atnaujinamos procedūros ir kiti aprašai. VAK prižiūri, kad visi numatyti korekciniai veiksmai būtų įgyvendinti.</li> <li>– Dėstytojai dažnai teikia siūlymus dėl veiklos gerinimo (raštu, žodžiu), pvz. gautas žodžiu ir įgyvendintas siūlymas dėl Kolegijos marketinginės veiklos gerinimo, o taip pat jos aktualizavimo per MTEP ar neformalų švietimą. Siūlyta pradėti konsultuoti pradinių klasių moksleivių burnos higienos priežiūros klausimais; kitas siūlymas- praveisti moksleiviams ir atskirai mokytojams apie naują mokyklose discipliną „Kompiuterių tinklai“, jų modeliavimo programą, ir kiti nuolat gaunami pasiūlymai. Gauti pasiūlymai įgyvendinami.</li> <li>– 2024 sausio mėn. Biomedicinos mokslų fakulteto pasiūlymai dėl trumposios socialinių partnerių apklausos ir absolventų įsidarbinimo ir karjeros stebėsenos įgyvendinti. Tai jau atsispindi patvirtintame 2024 m. apklausų plane.</li> <li>– Kokybė, veiklos veiksmingumas ir bendruomenės įtraukimas į nuolatinį kokybės tobulinimą atsiskleidžia tradiciniame kasmetiniame Kolegijos Kokybės dienos renginyje: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ apdovanojami geriausi Kolegijos darbuotojai: „Metų dėstytojas“, „Metų tyrėjas“ „Metų darbuotojas“, aptariami aktualūs kokybės užtikrinimo ir tobulinimo klausimai, dalijamasi gerąją patirtimi.</li> <li>✓ Pristatomi per metus atlikti KVS tobulinimai.</li> </ul> </li> <li>– 2023-01-24 visai Kolegijos bendruomenei organizuotos „Vertybių dirbtuvės“, kurių metu buvo ieškoma bendrų vertybių siekiant efektyviausių sprendimų kolegijos veiklai tobulinti ir įveikiant aktualius iššūkius bendrai, sutelkiant visų pastangas skatinant pokyčius ir tobulėjimą, bendradarbiavimo ir kokybės kultūros puoselėjimo kūrimą.</li> <li>– Siekiant užtikrinti nuolatinį KVS gerinimą ir išvelgti tobulinimo galimybes, vadovybės atstovas kokybei direktoratuose nuolat pristato su kokybe susijusius klausimus (institucinio vertinimo išvadų aptarimas ir priemonių plano nustatytams</li> </ul>	

**Dokumente  
naudojami  
sutrumpinimai:**

VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<p>trūkumams šalinti ir veiklai tobulinimas, kolegijos darnaus vystymosi įgyvendinimas, Kolegijos rizikų valdymas, konteksto pokyčiai (SSGG); atsiskaito už vykdytus KVS tobulinimus bei vėliau įgyvendina direktorato narių pasiūlytas kokybės sistemos tobulinimo rekomendacijas (2022 m. protokolo Nr. D2-1, D2-3, D2-6 D2-7; 2023 m. Nr. D2-2, D2-3, 2024 Nr. D2-3, D2-4 ). Nuolat svarstomi studentų ir pagal poreikį socialinių partnerių apklausų rezultatai ir gerinimo priemonių įgyvendinimas (2022 m. Protokolo Nr. D2-5, D2-8; 2023 D2-3), Kolegijos ir jos studijų kryptių reitingų rezultatai (2022 m. Protokolo Nr. D2-6, D2-9; 2023 m. Nr. D2-4; 2024 D2-1), MTEP veiklos aktualijos ir kokybiškas jos įgyvendinimas (2022 m. protokolo Nr. D2-7; 2023 m. Nr. D2-1, D2 -5, D2 -6, 2024 m. D2-1, D2-2), apklausų sistemos tobulinimas (2023 m. Nr. D2-4).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Nuolatiniam kokybės vadybos sistemos tobulinimui Kolegija įgyvendina išorės auditorių ir tarptautinių ekspertų rekomendacijas.</li> </ul> <p>Kolegija skatina išorinių socialinių dalininkų (2024 kolegija turi 251 bendradarbiavimo sutartį) įsitraukimą į kokybės užtikrinimo procesus, nes jie įneša savo indėlį, duoda postūmį daryti pokyčius. Tai vyksta įvairiais lygmenimis, <i>tiesiogiai per bendrus forumus</i> diskutuojant apie naujus iššūkius auštajame moksle ir reikalingus pokyčius kolegijoje, keletas 2023 m. pavyzdžių:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– bendras forumas su Panevėžio pramonės ir amatų rūmais PPAR „Panevėžio kolegijos perspektyvos, įvertinant regiono bendrojo ugdymo tinklo potencialą bei asmenų poreikį mokytis visą gyvenimą“;</li> <li>– susitikimas su LR Švietimo, mokslo ir sporto ministre Jurgita Šiugždienė pasidalinant Panevėžio kolegijos vizija ir perspektyvomis regiono kontekste, įvertinant ŠMSM patvirtintą valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo planą;</li> <li>– kolegijos atstovai kartu su PPAR prezidentu lankėsi Turibos universitete, kur susitiko su Turibos universiteto įkūrėju, Latvijos prekybos ir pramonės rūmų prezidentu Aigars Rostovskis, universiteto rektore – Zane Driņķe bei Imants Bergs - Turibos universiteto valdybos pirmininku ir tarėsi dėl studijų ir tarptautiškumo plėtros bendradarbiavimo, gerosios patirties perėmimo;</li> <li>– Panevėžio kolegijoje vyko Panevėžio regiono plėtros tarybos kolegijos posėdis, kuriame dalyvavo ŠMSM viceministras Justas Nugaras. Buvo aptartas Panevėžio kolegijos savarankiškumo išsaugojimo klausimas;</li> <li>– Panevėžio kolegijoje viešėjo LR Seimo Švietimo komiteto nariai. Komiteto nariai susipažino su kolegijos mokymo baze, Taikomųjų tyrimų ir inovacijų centru, bendravo su aukštosios mokyklos bendruomene ir socialiniais partneriais;</li> </ul>	

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:**

VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
 ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
 PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
 PK – Panevėžio kolegija  
 KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<p>– dalyvauta Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos organizuojamoje strateginėje sesijoje, kurioje buvo diskutuojama, kaip atliepti regiono darbo rinkos poreikius studijų ir mokslo atžvilgiu Panevėžio, Šiaulių ir Utenos regionuose;</p> <p>– Panevėžio kolegijoje pasirašyta bendradarbiavimo sutartis tarp regiono aukštųjų mokyklų - Panevėžio kolegijos, Kauno technologijos universiteto ir regiono profesinio mokymo centrų - atsižvelgiant į švietimo ir mokslo visuomenei svarbą, Panevėžio regionui reikalingų specialistų parengimo svarbą, profesinio mokymo, mokslo ir studijų institucijų bendradarbiavimo potencialą, siekiant mokslo integracijos, mokslo ir studijų svarbos bei rezultatų kuo efektyvesnės sklaidos, glaudesnio studijų ir praktikos sąlyčio partnerystės/bendradarbiavimo tarp sutarties šalių;</p> <p><i>ties vykdamas bendradarbiavimo sutartyse numatytas veiklas ar dalyvaujant studijų kryptių programų komitetų veikloje, baigiamųjų darbų gynimo komisijose, vadovaujant studentų praktikoms, dalyvaujant apklausose ir kt. bendrose veiklose.</i></p> <p>Tokia yra Kolegijos ir socialinių partnerių bendradarbiavimo kokybės kultūra ir yra suprantama kaip savaiminiai procesai, kurie vyksta nuolat ir daro įtaką pokyčiams Kolegijoje. Kadangi ši sistema veikia, mūsų darbuotojai bei socialiniai partneriai taip ir sureagavo į ekspertų komisijos klausimą, kad tam momentui nieko keisti nereikia, nes pokyčiai didesni ar mažesni pas mus vyksta nuolat, kai iškyla poreikis ir gaunami pasiūlymai. Tai suponuoja, kad kolegijoje yra palaikoma Kokybės kultūra.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b></p> <p>Norint išlaikyti atvirą atmosferą organizacijoje, toliau bus puoselėjama kultūra, kurioje darbuotojai jaučiasi laisvi dalintis idėjomis, yra motyvuojami ir palaikomi taikant:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Lyderystę, atvirumo ir skaidrumo puoselėjimą. Vadovai dalinasi informacija apie sprendimus, pokyčius ir organizacijos kryptį, taip darbuotojai jausis labiau įtraukti ir linkę prisidėti prie pokyčių.</li> <li>– Pasitikėjimą darbuotojais ugdant kultūrą, kurioje darbuotojai jaustų, kad jų balsas ir iniciatyvos vertinamos.</li> <li>– Investavimą į darbuotojų tobulėjimą, mentorystės ir bendradarbiavimo skatinimą.</li> <li>– Darbuotojų motyvavimą per jų indėlio į Kolegijos veiklą pripažinimą.</li> </ul>	

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
<b>STUDIJŲ IR MOKSLO VEIKLOS SRITIS</b>			
<p>1. Kolegija turėtų užtikrinti, kad jos <b>studijų programos</b> ne tik atitiktų šiandienos verslo ir rinkos poreikius, bet ir <b>numatytų rytojaus poreikius besikeičiančiame šiandienos pasaulyje</b>. Tai galėtų apimti studentų aprūpinimą įgūdžiais, kurie leistų jiems kurti karjerą ne tik vietos ir nacionaliniu, bet ir tarptautiniu mastu.</p>	<p>Direktorius pavaduotoja studijoms, Fakultetų dekanai, Studijų krypties (krypčių) programos (programų) komitetų pirmininkai</p>	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Įgyvendinant Kolegijos veiklos strategijos 2021–2026 m. prioritetus, siekiant užtikrinti kokybiškas ir konkurencingas studijas, atliepiančias ne tik nacionalinės, bet ir tarptautinės darbo rinkos poreikius, buvo numatyta peržiūrėti ir atnaujinti visas Kolegijoje vykdomas studijų programas. Studijų programų atnaujinimo planas buvo patvirtintas Panevėžio kolegijos akademinės tarybos 2022 m. spalio 26 d. nutarimu Nr. V4-12, o 2024 m. planas jau yra pilnai įvykdytas.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Siekiant užtikrinti, kad Kolegijos studijų programos ir toliau išliktų aktualios, konkurencingos ir atliepiančios ateities poreikius tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu lygmeniu, numatyta:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vykdyti nuolatinę studijų programų peržiūrą ir tobulinimą. Kolegijoje veikia studijų krypties programos komitetai, kurie vykdo nuolatinę studijų krypties programų kokybės priežiūrą, stebėseną ir tobulinimą.</li> <li>2. Užtikrinti aukštą dėstytojų kokybę, investuojant į dėstytojų kvalifikacijos tobulinimą. 2024 m. vasario 1 d. įsakymu Nr. V1-26 patvirtinta <i>Dėstytojų ir mokslo darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo programa 2024–2026 metams</i>, kurios tikslas sukurti ir plėtoti efektyvią dėstytojų ir mokslo darbuotojų kompetencijų tobulinimo sistemą, kaip prioritetinę studijų, mokslo taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtos kokybės gerinimo priemonę, sudarančią sąlygas Kolegijos strateginiams tikslams pasiekti. Taikyti įdiegtą <i>Kvalifikacijos tobulinimo ir studijų krypčių stebėsenos sistemą</i> dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo stebėsenai ir kvalifikacijos tobulinimo renginių planavimui.</li> <li>3. Stiprinti grįžtamojo ryšio sistemą, įtraukiant kuo daugiau darbdavių ir alumnų į studijų programų vertinimo procesą.</li> <li>4. Toliau skatinti tarptautinį bendradarbiavimą ir akademinį mobilumą tiek studentams, tiek dėstytojams, plečiant tarptautinių partnerių tinklą.</li> <li>5. Reguliariai stebėti ir vertinti studentų pasiekimus, studentų nubyrimo bei įsidarbinamumo rodiklius, taikant įdiegtą <i>Kvalifikacijos tobulinimo ir studijų krypčių stebėsenos sistemą</i>. Pagal šiuos rodiklius koreguoti studijų programas ir užtikrinti jų kokybę.</li> </ol>	<p>Įgyvendinant Panevėžio kolegijoje vykdomų studijų programų atnaujinimo planą, atnaujintos šios Panevėžio kolegijoje vykdomos studijų programos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Burnos higiena (valstybinis kodas – 6531GX020)</li> <li>2. Kineziterapija (valstybinis kodas – 6531GX021)</li> <li>3. Bendrosios praktikos slauga (valstybinis kodas – 6531GX022)</li> <li>4. Grožio terapija (valstybinis kodas – 6531GX023)</li> <li>5. Skubioji medicinos pagalba (valstybinis kodas – 6531GX048)</li> <li>6. Socialinis darbas (valstybinis kodas – 6531JX013)</li> <li>7. Elektromechanika (valstybinis kodas – 6533EX005)</li> <li>8. Elektros ir automatikos įrenginiai (valstybinis kodas – 6531EX037)</li> <li>9. Elektronikos inžinerija ir robotika (valstybinis kodas – 6531EX037)</li> <li>10. Statybos inžinerija (valstybinis kodas – 6531EX039)</li> <li>11. Informacijos sistemų kūrimas ir priežiūra (valstybinis kodas – 6531BX036)</li> <li>12. Verslo internetinių sistemų kūrimas (valstybinis kodas – 5701BX003)</li> <li>13. Informatikos inžinerija (valstybinis kodas – 6531BX017)</li> <li>14. Verslo vadyba (valstybinis kodas – 6531LX062)</li> <li>15. Logistika (valstybinis kodas – 6531LX063)</li> </ol>

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
			16. Tarptautinis verslas (valstybinis kodas – 6531LX096) 17. Buhalterinė apskaita (valstybinis kodas – 6531LX064) 18. Teisė (valstybinis kodas – 6531KX005) 19. Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas (valstybinis kodas – 6531MX007)
2. Tarptautinį mobilumą ir įsidarbinimo galimybes didina anglų kalbos žinios, ypač techninėse srityse, taigi, siekdama įgyvendinti savo misiją, Kolegija turėtų <b>įtraukti šnekamosios ir rašytinės profesinės anglų kalbos vartojimą į visas savo programas.</b>	Direktorius pavaduotoja studijoms, Fakultetų dekanai, Studijų krypties (krypčių) programos (programų) komitetų pirmininkai	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Įgyvendinant Panevėžio kolegijoje vykdomų studijų programų atnaujinimo planą, studijų krypties (krypčių) programos komitetuose 2022-2023 m. peržiūrėtos visos programos. Jose numatyta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ profesinei užsienio kalbai skirti nemažiau kaip 6 kreditus, atnaujinant šio dalyko turinį.</li> <li>▪ modulius (dalykus) dėstomus anglų kalba.</li> </ul> <p>Dalinėms studijoms atvykę studentai integruojami į bendras studentų grupes, vykdančias modulį (dalyką) anglų kalba, ir taip sudarant sąlygas studentams tobulinti anglų kalbos kompetencijas.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b>            Stiprinant tarptautinį Kolegijos konkurencingumą, numatyta:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stiprinti studentų anglų kalbos kompetencijas, visuose studijų krypties moduluose (dalykuose), numatant privalomą profesinės literatūros anglų kalba studijavimą.</li> <li>2. Užtikrinti lanksčią prieigą prie mokslinės ir profesinės literatūros anglų kalba, nuolat prenumeruojant mokslinių publikacijų ir elektroninių knygų platformas anglų kalba.</li> <li>3. Dėstytojams, dėstantiems modulius (dalykus) anglų kalba, sudaryti galimybę nuolat tobulinti anglų kalbos kompetencijas, organizuojant skirtingų lygmenų anglų kalbos kursus.</li> <li>4. Kiekvienais metais peržiūrėti ir atnaujinti modulių (dalykų) dėstomų anglų kalba sąrašus.</li> </ol>	<p>Per 2022– 2023 m. m. atnaujintos visos studijų programos, numatant profesinei užsienio kalbai nemažiau kaip 6 kreditus ir atnaujinant šio dalyko turinį, studijų programose numatant anglų kalba dėstomus modulius (dalykus).</p> <p>Anglų kalba atskiri moduliai dėstyti Vadybos, Informacijos sistemų kūrimo ir priežiūros, Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo, Kineziterapijos, Bendrosios praktikos slaugos studijų programose.</p> <p>Nuo 2023 m. visi studentai, pasirinkę Tarptautinio verslo studijų programą, visus modulius (dalykus) studijuoja anglų kalba.</p>
3. Aukštoji mokykla taip pat galėtų apsvarstyti galimybę <b>parengti planą, pagal kurį kai</b>	Direktorius pavaduotoja studijoms, Fakultetų dekanai,	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Akademinei taryba patvirtino anglų kalba numatomų vykdyti studijų programų sąrašus, į kurias numatomas užsieniečių priėmimas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2023 m. metų priėmimui – 2022 m. gruodžio 28 d. AT nutarimu Nr. V4-10.</li> <li>▪ 2024 m. metų priėmimui – 2024 m. sausio 31 d. AT nutarimu Nr. V4-1.</li> </ul>	Didėjantis studijuojančių Kolegijoje tarptautinių studentų skaičius: 2022 m. studijavo – 15 studentų; 2023 m. – 97 studentai; 2024 m. – 178 studentai.

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
<p><b>kurios studijų programos būtų vykdomos tik anglų kalba</b>, teikiant atitinkamą pagalbą tiek darbuotojams, tiek studentams.</p>	<p>Studijų krypties (krypčių) programos (programų) komitetų pirmininkai</p>	<p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Kiekvienais metais peržiūrėti ir atnaujinti anglų kalba numatomų vykdyti studijų programų sąrašą, kurį teikti Akademinės tarybos tvirtinimui.</p>	<p>2023 m. stojantiesiems anglų kalba siūlytos šios studijų programos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bendrosios praktikos slauga (valstybinis kodas – 6531GX022)</li> <li>2. Statybos inžinerija (valstybinis kodas – 6531EX039)</li> <li>3. Informacijos sistemų kūrimas ir priežiūra (valstybinis kodas – 6531BX036)</li> <li>4. Tarptautinis verslas (valstybinis kodas – 6531LX096)</li> </ol> <p>2024 m. stojantiesiems anglų kalba siūlytos šios studijų programos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bendrosios praktikos slauga (valstybinis kodas – 6531GX022)</li> <li>2. Kineziterapija (valstybinis kodas – 6531GX021)</li> <li>3. Elektronikos inžinerija ir robotika (valstybinis kodas – 6531EX037)</li> <li>4. Informacijos sistemų kūrimas ir priežiūra (valstybinis kodas – 6531BX036)</li> <li>5. Tarptautinis verslas (valstybinis kodas – 6531LX096)</li> <li>6. Verslo vadyba (valstybinis kodas – 6531LX062)</li> </ol>
<p>4. Kolegija turėtų <b>parengti aiškią tarptautiškumo strategiją su rodikliais</b>, pagal kuriuos būtų galima įvertinti, kaip jai sekasi tarptautiškumo</p>	<p>Strateginio planavimo komitetas, Direktorius pavaduotoja studijoms, Direktorius pavaduotojas mokslui ir</p>	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Panevėžio kolegijos taryba 2023 m. balandžio 12 d. nutarimu Nr. KT-2 patvirtino Panevėžio kolegijos veiklos strategijos ir strateginio veiklos plano pakeitimus, tikslinant studijų ir mokslo taikomosios veiklos tarptautiškumo pažangą vertinančius rodiklius, o 2024 m. vasario 1 d. Kolegijos taryba nutarimu KT-1 nustatė ambicingesnius studentų-užsieniečių pritraukimo pilnoms studijoms, tarptautinio lygio mokslinių publikacijų, tarptautinių mokslinių projektų paraiškų rengimo ir projektų įgyvendinimo rodiklius.</p>	<p>Parengta aiški tarptautiškumo strategija su ambicingais mokslo ir studijų tarptautiškumo rodikliais (Panevėžio kolegijos tarybos nutarimai 2023-04-12, Nr. KT-2; 2024-02-01, Nr. KT-1). 2023 m. studentų-užsieniečių, atvykusių pilnoms studijoms, dalis siekė 4,58 proc. (t.</p>

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:** VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
linkme plėtoti savo mokymo ir mokslo veiklą.	plėtrai, Tarptautinių ryšių, projektų ir marketingo skyriaus vadovė	<p>Kolegijos strateginio veiklos plano įgyvendinimui sudarytas konkretus veiklos planas su numatytais priemonėmis, terminais ir vykdytojais.</p> <p>Stiprinant anglų kalba vykdomose studijų programose dirbančių dėstytojų užsienio kalbos kompetencijas, organizuoti anglų kalbos kursai: 2023 m. – 2 grupės (B2 ir C1 lygmens, 40 akad. val.), 2024 m. – 2 grupės (B2 lygmens, 40 akad. val.).</p> <p>Dėstytojai, dirbantys anglų kalba vykdomose studijų programose, 2023 m. dalyvavo projekte „Skaitmeninė švietimo transformacija („EDTECH““ Nr. 10-004-P-0001 ir rengė dėstomų modulių skaitmenines priemones anglų kalba.</p> <p>2023 m. gegužės 4 d. Panevėžio kolegijoje vyko jau 13-tą kartą organizuojama ir tradicija tapusi studentų tiriamųjų darbų konferencija „Mokslo šaknys 2023“. Renginys pirmąkart tapo tarptautiniu, sulaukta apie 100 dalyvių ne tik iš Lietuvos aukštųjų mokyklų – Lietuvos sporto, Lietuvos sveikatos mokslų, Kauno technologijos, Vytauto Didžiojo universitetų, Kauno, Klaipėdos valstybinės, Kolpingo, Vilniaus bei Panevėžio kolegijų, bet ir iš Latvijos, Lenkijos, Ukrainos, Turkijos, Portugalijos, Ispanijos. Konferencijoje buvo pristatyta daugiau nei 80 studentų tiriamųjų darbų.</p> <p>2024 m. 14-toje studentų tiriamųjų darbų konferencija toliau plėtė tarptautiškumo dimensiją, buvo pristatyti 85 tiriamieji darbai.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Šiuo metu studijų ir mokslo tarptautiškumo strategija su konkrečiais pagrindiniais pasiekimų rodikliais KPI (E-4, E-5, E-8) bei strateginio plano pirmos programos trečio tikslo rodikliais (R-1.3.1.1., R-1.3.1.2., R-1.3.1.3., R-1.3.1.4., R-1.3.2.1., R-1.3.2.2., R-1.3.2.3.) integruota į bendrą Kolegijos veiklos strateginį planą, papildomai tarptautiškumui įgyvendinti sudarytas ir įgyvendinamas priemonių planas. Pasibaigus metams ir įvertinus pasiekimus rodiklius, gali būti priimtas sprendimas imtis papildomų priemonių ir pastangų numatyta tarptautiškumo strategijai įgyvendinti parengiant atskirą studijų ir mokslo tarptautiškumo strategiją.</p>	<p>y. išaugo beveik 3 proc. lyginant su 2022 m.).</p> <p>Studentų-užsieniečių pritraukimui 2024 m. balandžio mėn. įdarbintas tarptautinių studijų koordinatorius.</p> <p>Parengtos 6 skaitmeninės priemonės modulių dėstymui anglų kalba.</p> <p>Ankstesnės redakcijos 2021– 2026 m. strateginiame plane numatyti rodikliai mokslo veiklos tarptautiškumo užtikrinimui 2022 ir 2023 m. didžiajame dalimi buvo įgyvendinti 100 ir daugiau procentų.</p> <p>Nuo 2022 m. Kolegijoje daugėja paskelbtų mokslo darbų recenzuojamuose leidiniuose, turinčiame cituojamumo rodiklį JIF CA JCR ir (ar) SNIP Scopus duomenų bazėje bei mokslo straipsnių tarptautiniuose žurnaluose:</p> <p>2022 m. buvo 70 publikacijų tarptautiniuose recenzuojamuose mokslo žurnaluose, 5 publikacijos turi cituojamumo indeksą; atitinkamai 2023 m. 78 publikacijos ir 3 iš jų turi cituojamumo indeksą.</p> <p>Didėjantis studentų konferencijos ir jų darbų tarptautiškumas.</p>
<b>POVEIKIO REGIONŲ IR VISOS ŠALIES RAIDAI SRITIS</b>			
1. Kadangi Kolegija siekia tapti regiono taikomųjų mokslų	Direktoriaus pavaduotojas	<b>Atlikti veiksmai:</b> Numatyta kiekvienais metais įtvirtinti procentinę savo lėšų išraišką MTEP bazei stiprinti:	Reguliarios, strategiškai pagrįstos investicijos į bazės stiprinimą atvėrė didesnes galimybes tapti reikalingais tiek

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:**

VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
 ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
 PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
 PK – Panevėžio kolegija  
 KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema



Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
centru, o savianalizės suvestinė nurodo MTEP kaip tobulintą sritį, ji turėtų skirti dalį savo lėšų MTEP bazei stiprinti.	mokslui ir plėtrai	<p>- 2022 metais MTEP bazei stiprinti buvo panaudoti 56 tūkst. eurų, iš jų – 15,8 tūkst. eurų kolegijos uždirbtų pajamų. ( 28,21proc.).</p> <p>Sklandžiam mokslo tiriamajam darbui užtikrinti, dalinai pakeistas atnaujintas kompiuterinis tinklas ( padidintas pralaidumas), atnaujinta kompiuterinio tinklo įranga, padidinta kibernetinė kompiuterinio tinklo sauga, atnaujinta kompiuterinė įranga. Automatikos ir biomedicinos laboratorijos papildytos veiklai vykdyti reikalingais komponentais.</p> <p>- 2023 metais didelis dėmesys skirtas Elektromechanikos studijų ir mechanikos krypties tyrimų įrangai – nupirkta CNC staklių laboratorija, šalia įrenginėjama mechanikos laboratorija. Dėmesys skirtas ir Biomedicinos fakultetui įsigytas robotizuotas manekenas leidžiantis saugiai tyrinėti organizmo reakcijas į medikamentus ir jų dozes. Statybos laboratorijose atnaujinta matavimo ir 3D skanavimo įranga, ruošiamas sertifikavimui sandarumo matavimo laboratorija.</p> <p>- 2023 MTEP bazei stiprinti panaudota 429 tūkst. eurų, iš jų 152 tūkst. eurų kolegijos uždirbtų pajamų. (35,43 proc.).</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> 2024 metais iš valstybės biudžeto investicijoms į MTEP materialinės bazės vystymą skirta 598 tūkst. eurų. Nuosavų lėšų planuojama skirti iki 100 tūkst. eurų.</p>	verslui tiek viešojo administravimo įstaigoms stiprinti darbuotojų, tyrėjų kompetencijas. Tą rodo didėjantis suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimas, užsakymai taikomojo mokslo srityje: taikomųjų tyrimų sutarčių daugėjo nuo devyniolikos 2022 metais iki 45 sutarčių 2023 metais.
2. Aukštajai mokyklai bus sunku tvarkyti taikomųjų mokslų ir MTEP srityje, jei ji pasikliaus vien tik pajamomis iš projektų. Todėl, be pačios Kolegijos skiriamų lėšų bazės, reikėtų ieškoti kitų finansavimo šaltinių, pavyzdžiui, ES struktūrinių fondų ir vietos bei regioninių fondų lėšų.	Direktoriaus pavaduotojas mokslui ir plėtrai, Tyrėjų grupės	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Taikomųjų mokslinių tyrimų finansavimo stiprinimas plėtojamas per su partneriais vykdomą projektinę veiklą, naujų tyrėjų priėmimą ir esamų tyrėjų kompetencijų stiprinimą bei kitas veiklas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Priimti du mokslo darbuotojai technologijų / inžinerijos kryptyje stipriai sustiprino kolegijos potencialą dalyvauti MTEP veiklose.</li> <li>– Patvirtinta nauja Tyrėjų skatinimo programa, remiamos doktorantūros studijos.</li> <li>– 2022-2024 m. buvo stiprinamos tyrėjų kompetencijos, 53 dėstytojai kėlė kvalifikaciją mokymuose, seminaruose ar kursuose: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Duomenų apsauga mokslo tyrimuose</li> <li>▪ Aktualūs mokslo darbų skyrybos atvejai</li> <li>▪ Dirbtinis intelektas aukštajame moksle: galimybės ir iššūkiai</li> <li>▪ Moksliniai tyrimo duomenys: duomenų tipai, duomenų valdymas, duomenų valdymo planai</li> <li>▪ Pagrindiniai mokslo vertinimo rodikliai ir šaltiniai</li> <li>▪ Kaip atpažinti MTEP paslaugas /darbus</li> <li>▪ Agile projektų valdymas ir SCRUM</li> <li>▪ Pastatų energetinio naudingumo sertifikavimo ekspertų kvalifikacijos mokymai</li> </ul> </li> </ul>	Kolegijos tikslų siekimas stiprinant kolegijos personalo ir tyrėjų kompetencijas jau duoda rezultatus, 2023-2024 metais pateiktos 4 paraiškos dėl dalyvavimo MTEP konkursiniuose projektuose su socialiniais partneriais: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. UAB Furnibay;</li> <li>2. UAB Techvitas;</li> <li>3. MB Protoritmas;</li> <li>4. UAB Lietkabelis.</li> <li>5. UAB Optronika</li> </ol> <p>2024-09-01 duomenimis jau laimėtos paraiška su UAB Techvitas ir UAB Lietkabelis.</p>

**Dokumente naudojami sutrumpinimai:**

VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kiekybinių tyrimų duomenų apdorojimo naudojant SPSS programą mokymai</li> <li>▪ Kokybiniai tyrimai: turinio ir teminė analizė. Atvejo studija</li> <li>▪ Kokybiniai tyrimai socialiniuose moksluose</li> <li>▪ Duomenų apdorojimas su SPSS programa</li> <li>▪ Kiekybinių tyrimų duomenų apdorojimo naudojant SPSS programą mokymai</li> <li>▪ Pokalbis su ateitimi: kaip dirbtinio intelekto AI priemonės tyrėjams padeda dirbti kūrybiškiau.</li> </ul> <p>– Į MTEP veiklą įtraukiami ir socialiniai partneriai, vykdomas aktyvus bendradarbiavimas su verslu ir verslo asociacijomis ( LINPRA, PPAR, Panevėžio regiono verslo moterų tinklas. Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su regione veikiančiais profesinio rengimo centrais ir Kauno technologijos universitetu, VšĮ Panevėžio ligoninė, UAB Kalnapilis, AB IGNITIS, AB Panevėžio energija, UAB JUTRIX, UAB ADAX, UAB TPA, Lietuvos energetikos institutu.</p> <p>– MTEP stiprinimui pasiekti PK atliko ir struktūrinius pokyčius - įsteigtas TTIC (Taikomųjų tyrimų ir inovacijų centras), kurio tikslas – atliekami taikomieji moksliniai tyrimai, vykdoma eksperimentinės, socialinės ir technologinės plėtros bei studijų, konsultacijų veikla, pagalba ugdant Kolegijos studentų praktinius gebėjimus ir mokslo taikomosios veiklos plėtojimas inžinerijos, informatikos, sveikatos, verslo ir ugdymo laboratorijose. TTIC suformuota komanda pasipildė vadove ir inžinieriumi.</p> <p>– Sudarytos tyrėjų grupės <a href="https://panko.lt/mokslas/tyreju-grupes/">https://panko.lt/mokslas/tyreju-grupes/</a> :</p> <p>T 007 Informatikos inžinerija; T 002 Statybos inžinerija; T 009 Mechanikos inžinerija; T 001 Elektros ir elektronikos inžinerija; M 001 Medicina; M 002 Visuomenės sveikata; M 005 Slauga; S 003 Vadyba; S 007 Edukologija</p> <p>– Taikomo mokslo intensyvinimui ir rezultatyvumui užtikrinti, peržiūrėtas MTEP valdymo procesas, iš esmės atnaujinta procedūra PA 23 (2024-02-01 Direktorius įsakymas Nr. V1-25).</p> <p>– Direktoratuose nuolat svarstomi MTEP stiprinimo ir intensyvinimo klausimai, įgyvendinimo priemonės (Protokolo Nr. 2022 m. D2-3, D2-4, D2-5, D2-6, D2-7, D2-8; 2023 m. D2-2, D2-5, D2-6; 2024 n. D2-1, D2-2; 2024 m. D2-1, D2-2.)</p> <p>– Su įmonėmis vykdomi MTEP užsakymai, pateiktos paraiškos konkursiniams MTEP projektams.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b></p>	

**Dokumente  
naudojami  
sutrumpinimai:**

VSKUS – vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistema  
ESG – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės  
PVĮK – Planuok, veik, įvertink, keisk (Demingo ciklas)

KVS – kokybės vadybos sistema  
PK – Panevėžio kolegija  
KVRSS – Kolegijos veiklos rodiklių stebėjimo sistema

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<p>Mokslų taikomosios veiklos finansavimo pritraukimas yra svarbus aspektas siekiant didinti inovacijas ir skatinti praktinį tyrimų pritaikymą. Numatoma pritraukti finansavimo šaltinius:</p> <p><b>1. Bendradarbiaujant su verslu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partnerystės su įmonėmis. Daugelis įmonių yra suinteresuotos inovacijomis ir tyrimais, kurie padeda kurti naujus produktus ar paslaugas. Kuriant tiesiogines partnerystes su pramonės įmonėmis, galima gauti tiesioginį finansavimą konkrečioms projektams. Kadangi esame regioninė kolegija – neišvengiamai turime atliepti aktualių regioniniam verslui tyrimų ir paslaugų vykdymą.</li> <li>- Įsteigtas ir įveiklintas taikomųjų tyrimų ir inovacijų centras ( TTIC) bendradarbiauja su regiono įmonėmis ir įstaigomis, burią tyrėjus ir kelia kvalifikaciją bendram projektų įgyvendinimui panaudojant tyrimams tinkamą turimą įrangą.</li> </ul> <p><b>2. Pasinaudojant Europos Sąjungos ir kitais tarptautiniais fondais</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Horizon Europe. Ieškoti galimybių dalyvauti ES programoje, kuri remia tyrimus ir inovacijas įvairiose srityse, skirianti dideles sumas bendriems projektams tarp akademinų ir verslo partnerių.</li> <li>- Europos Sąjungos projektai. Valstybei vystant didžiausią ES Baltijos regiono <b>Rail Baltica</b> geležinkelio transporto infrastruktūros projektą, kurio tikslas yra integruoti Baltijos šalis į Europos geležinkelių tinklą, ir dėl to įsteigus didelį logistikos centrą šalia Panevėžio, tampa aktualūs poreikis tyrimams - taip pat teikia finansavimą moksliniams projektams, ypač susijusiems su technologijų plėtra.</li> </ul> <p><b>3. Dalyvaujant konkursuose ir gaunant stipendijas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dalyvavimas Lietuvos Mokslo Taryba (LMT) ir kituose nacionaliniuose ir tarptautiniuose konkursuose gali padėti gauti finansavimą tiek fundamentiniams, tiek taikomiesiems tyrimams, įskaitant ir verslo iniciatyvų skatinimą. Aktyviai ieškome partnerių projektų vykdymui.</li> </ul> <p>Stipendijos ir moksliniai grantai. Gali būti gautos iš įvairių šaltinių - valstybinės paramos programų ar privačių įmonių.</p> <p><b>4. Vykdamas komercializaciją ir licencijuojant intelektinę nuosavybę</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Patentavimas ir intelektinės nuosavybės licencijavimas gali būti pajamų šaltinis. Tyrejai gali komercializuoti savo išradimus ar technologijas, suteikdami licencijas verslui ar kuriant startuolius. Skatinti procesą esame nusimatę papildomą premijavimą už pasiektus rezultatus.</li> </ul> <p><b>5. Vykdamas marketingą ir visuomenės informavimą</b></p>	

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sėkmingas mokslinės veiklos viešinimas padeda atskleisti turimas potencialias galimybes siekiant pritraukti daugiau taikomųjų tyrimų užsakymų, bendrų projektų pritraukti iš suinteresuotų verslo, investuotojų ir net privačių asmenų.</li> <li>- Organizuoti viešas paskaitas, konferencijas ir kitus renginius, kurie padėtų pristatyti mokslinių tyrimų rezultatus ir jų komercinį potencialą platesnei auditorijai.</li> </ul>	
<p>3. Kaip pati Kolegija nurodo SS, ji galėtų <b>plačiau skelbti informaciją apie mokslinių tyrimų grupes ir turimus paketus</b>, kuriuos ji gali pasiūlyti kaip MTEP paslaugas.</p>	<p>Tarptautinių ryšių, projektų ir marketingo skyriaus vadovė, Tyrėjų grupių vadovai</p>	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Vadovaujantis ekspertų rekomendacijomis ir nauja Mokslo ir studijų įstatymo 51 straipsnio redakcija dėl mokslo rezultatų viešinimo, iš esmės atnaujintas kolegijos tinklalapis apie mokslų tyrimų veiklą, patalpinta informacija apie tyrėjų grupes, jų tyrimų sritis, mokslo darbų sklaidą <a href="https://panko.lt/mokslas/">https://panko.lt/mokslas/</a>.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Nuolat atnaujinti informaciją apie vykdomą mokslinę veiklą ir jos rezultatus viešoje erdvėje. Vykstančiuose susitikimuose su socialiniais partneriais, be kitų aktualių klausimų, aptarti galimybes bendradarbiauti su Kolegija vykdamas bendrus tyrimus.</p>	<p>Didesnė Kolegijos vykdomų mokslinių tyrimų rezultatų sklaida, viešumas ir matomumas.</p>
<p><b>4. MTEP paslaugų ir neformaliojo ugdymo veiklos rezultatai turėtų būti vertinami pagal atskirus pagrindinius rodiklius</b>, kad būtų galima pripažinti atskirus jų pasiekimus.</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojas mokslui ir plėtrai</p>	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Veiklos vertinime atskirti MTEP paslaugų ir neformaliojo ugdymo veiklos rezultatai.</p> <p>Pagal atnaujintą Kolegijos strateginės veiklos 2021- 2026 m. planą nuo 2022 m. vykdomas atskiras MTEP ir NŠ (neformalaus švietimo) rezultatų vertinimas. 2023 m. tikslinti, papildyti strateginio plano MTEP įgyvendinimo rodikliai. MTEP veiklą strateginiame plane atspindi šie rodikliai E-2; R-1.2.1.1.; R-1.2.1.2.; NŠ rodiklis – R-2.1.3.1. 2022 metams siektinas rezultatas už MTEP veiklą buvo 300 eurų vienam etatui - pasiektas 204 eurai. 2023 metams strateginiame plane esame nusimatę 500 eurų vienam dėstytojo etatui – pasiektas 505. 2024 metams strateginiame plane esame nusimatę 800 eurų vienam dėstytojo etatui MTEP ir NŠ veiklai aktyvinti kasmet tvirtinami metiniai planai (2022 lapkričio 30 d. Nr. V1-147 direktoriaus įsakymas "Dėl pajamų gautų iš mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros plano 2023 metams tvirtinimo". 2023 kovo 8 d. Nr. V1-34 "Dėl pajamų gautų iš NŠ plano 2023 metams tvirtinimo").</p> <p>Strateginiame plane numatytos MTEP veiklos įgyvendinimui sukurtas priemonių planas. Siekiami rodikliai stebimi KVRSS sistemoje ir kartą į ketvirtį aptariami direktoratuose.</p>	<p>Reguliarus ir sistemingas strateginių tikslų siekimas ir tyrėjų motyvavimas yra juntamas matant didėjančius užsakymų ir gautų pajamų sumas.</p>

Ekspertų rekomendacija	Atsakingi padaliniai / asmenys	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijoms įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis
		<p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Vykdėti numatytų mokslo ir neformaliojo švietimo rodiklių stebėseną ir įgyvendinimą.</p>	
<p><b>5. Padedant mokiniams įgyti kompetencijų kitomis regione plačiais paplitusiomis kalbomis</b>, kaip jau minėta 3.3 skyriuje „Studijų ir mokslo (meno) veikla“, Kolegija galėtų remti vietos pramonės ir verslo poreikius, orientuotus į laisvąją ekonominę zoną, kurioje daugiausia kuriasi tarptautinės bendrovės ir kuria labai domisi užsienio investuotojai.</p>	<p>Direktoriaus pavaduotoja studijoms, Fakultetų dekanai, Studijų krypties (krypčių) programos (programų) komitetų pirmininkai</p>	<p><b>Atlikti veiksmai:</b> Įgyvendinant Panevėžio kolegijoje vykdomų studijų programų atnaujinimo planą, studijų krypties (krypčių) programos komitetuose peržiūrėtos ir atnaujintos visos studijų programos, numatant profesinei užsienio kalbai nemažiau kaip 6 kreditus, atnaujinant šio dalyko turinį, studijų programose numatant anglų kalba dėstomus modulius (dalykus). Panevėžio kolegijos akademinė taryba 2023 m. kovo 17 d. nutarimu Nr. V4-4 atnaujino Panevėžio kolegijos laisvai pasirenkamų dalykų studijų organizavimo tvarką. Laisvai pasirenkamų dalykų sąrašas 2023-2024 m. m. patvirtintas Panevėžio kolegijos direktoriaus 2023 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. V1-40, o 2024-2025 m. m. Panevėžio kolegijos direktoriaus 2024 m. balandžio 11 d. įsakymu Nr. V1-54, įtraukiant regiono poreikius atitinkančius užsienio kalbos dalykus.</p> <p><b>Toliau numatyti veiksmai:</b> Kiekvienais metais peržiūrėti ir atnaujinti anglų kalba numatomų vykdyti studijų programų sąrašą, kurį teikti Akademinės tarybos tvirtinimui.</p>	<p>Sudarytos prielaidos studentams studijuoti ir anglų kalba, taip atliepiančią šiuolaikinio verslo ir investuotojų poreikius. Nuo 2023 m. Informacijos sistemų kūrimo ir priežiūros, Verslo vadybos, Kineziterapijos, Bendrosios praktikos slaugos studijų programose atskiri moduliai(dalykai) dėstomi anglų kalba, lietuvių ir užsieniečių studentų paskaitas sudedant į vieną srautą.</p>