



DR. GEDIMINAS SARGŪNAS

PANEVĖŽIO KOLEGIJOS DIREKTORIUS

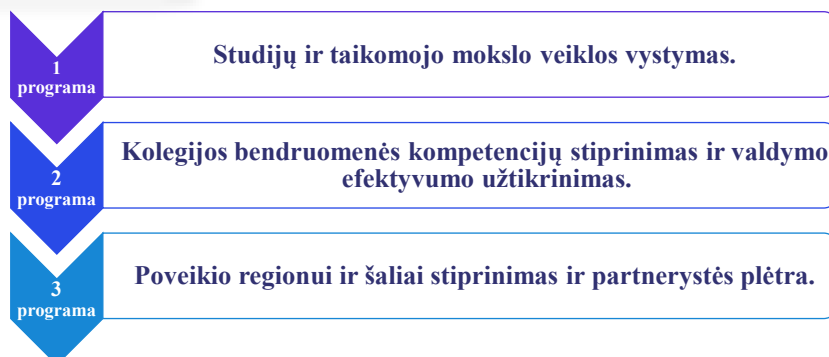
1

STRATEGINĖ VEIKLA



STRATEGINIS TIKSLAS
2021-2026

Didinti Panevėžio kolegijos konkurencinį pranašumą ir poveikį regiono bei šalies raidai per inovatyvią ir kokybišką studijų ir taikomojo mokslo veiklą



2

2025 METŲ ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI

2025 m. Kolegija nario teisėmis dalyvavo **39 visuomeninių, profesinių ir kt. organizacijų** Lietuvoje ir užsienyje veikloje.

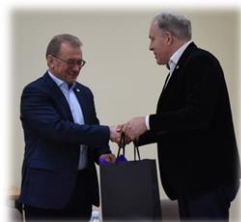


2025 metais atnaujinta ir pasirašytos **27 bendradarbiavimo sutartys**. Iš viso 2025 metais Kolegijoje buvo **veikiančios 264 bendradarbiavimo sutartys**.

BENDRADARBIAVIMAS SU SUINTERESUOTOSIOMIS ŠALIMIS IR POVEIKIS REGIONUI

2025 m. sausio 27 d. kolegijoje lankėsi delegacija iš Kauno Technologijos Universiteto. Direktorius dr. Gediminas Sargūnas kolegoms trumpai apžvelgė kolegijos aktualijas, pasidžiaugė atnaujintomis laboratorijomis, didėjančiu tarptautinių studentų skaičiumi, o **KTU rektorius prof. dr. Eugenijus Valatka** – pasirašyta ir plėtojama tarpinstitucine bendradarbiavimo sutartimi.

2025 m. balandžio 29 d. Panevėžio kolegija, Respublikinė Panevėžio ligoninė ir Panevėžio prekybos, pramonės ir amatų rūmai pasirašė reikšmingą bendradarbiavimo sutartį, kurios pagrindu įsteigta Sveikatos mokslų akademija (SMA). Šios iniciatyvos tikslas – bendromis pastangomis skatinti mokinių domėjimąsi sveikatos mokslų studijomis bei profesijomis, kurios ypač reikalingos Panevėžio regionui.



3

2025 m. spalio 24–26 d. Azerbaidžano sostinėje Baku vyko tarptautinis aukštojo mokslo renginys – švietimo mugė „Study in Europe“. Panevėžio kolegija šiame renginyje dalyvavo pirmą kartą, prisijungdama prie kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų. Pagrindinis vizito tikslas – stiprinti tarptautinį bendradarbiavimą ir pristatyti Panevėžio kolegijos bei kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų siūlomas studijų galimybes. Šį vizitą organizavo ir koordinavo Švietimo mainų paramos fondo įgyvendinamas projektas „Study in Lithuania“ kartu su Lietuvos Respublikos ambasada Azerbaidžane.



2025 m. gegužės 2 d. Panevėžio kolegijoje lankėsi Lietuvos sporto universiteto vadovybė: rektorė prof. dr. Diana Rėklaitienė, mokslo prorektorius prof. dr. Edmundas Jasinskas ir Sporto mokslo ir inovacijų instituto direktorius prof. dr. Sigitas Kamandulis. Susitikimo metu aptartos glaudesnio bendradarbiavimo galimybės, steigiant konsorciumą bei dalyvaujant Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos Mokslo plėtros programos pažangos priemonės „Stiprinti inovacijų ekosistemas mokslo centruose“ lėšomis finansuojamuose projektuose, vykdant taikomuosius mokslinius tyrimus.

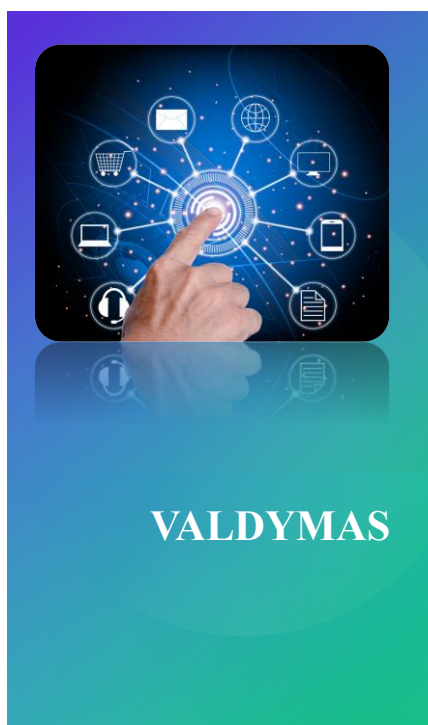
4

2025 m. gegužės 28 d. Panevėžio kolegijoje vyko apskritojo stalo diskusija „Perkvalifikavimas ar importas? Strateginiai sprendimai darbo jėgos trūkumui spręsti“, kurią organizavo Panevėžio kolegija kartu su Panevėžio prekybos, pramonės ir amatų rūmais. Renginyje švietimo, verslo, viešojo sektoriaus ir politikos atstovai aptarė kvalifikuotos darbo jėgos trūkumo iššūkius bei galimus sprendimus.



2025 m. spalio 23 pristatyta Juozo Balčikonio auditorija – simbolinė erdvė, primenanti miesto švietimo istoriją. Juozas Balčikonis – mokytojas, vertėjas ir kalbininkas, 1919 m. Panevėžyje atkūręs Mokytojų seminariją ir padėjęs tvirtus pamatus mokytojų rengimui. Auditoriją puošia kolegijos dėstytojo, dailininko Sigito Laurinavičiaus tapytas J. Balčikonio portretas.

5



6



Strateginis planas

Strateginio tikslo įgyvendinimui 2021 - 2026 m. strateginiame veiklos plane numatytos 3 programos, kurios turi po kelis tikslus, realizuojamus per uždavinius, matuojamus (R) rezultato kriterijais. Iš viso numatyti 26 rezultato kriterijai.



2025 METŲ PASIEKIMO RODIKLIŲ VYKDYMAS



Pajamų, gautų už visas suteiktas paslaugas, dalis bendroje Švietimo programos ir gautų kolegijos pajamų struktūroje, procentais

43 proc. (siekiamas 48 proc.)

E 1

Pajamų už užsakomąją projektinę veiklą ir dalyvavimo tarptautinėse programose lėšų dalis nuo visų už suteiktas paslaugas gautų pajamų (išskyrus formalias studijas)

20 proc. (siekiamas 20 proc.)

E 2

Absolventų, įsidarbinusių eiti atitinkamos kvalifikacijos reikalingas pareigas per 12 mėnesių po studijų baigimo, santykinės dalies augimas

7,4 proc. (siekiamas 6 proc.)

E 3

Regiono abiturientų, einamaisiais metais baigusiu vidurinio ugdymo programą ir įstojusiu į Panevėžio kolegiją, dalis nuo visų į kolegijas įstojusiu regiono abiturientų

21,4 proc. (siekiamas 35 proc.)

E 4

Studentų, dalyvaujančių tarptautinio judumo programose, dalis

3,6 proc. (siekiamas 5 proc.)

E 5

Dėstytojų tarptautinio judumo dėstymo vizitų santykinės dalies augimas

12,8 proc. (siekiamas 12 proc.)

E 6

Studijų kryptių, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vykdomų studijų kryptių

53 proc. (siekiamas 50 proc.)

E 7

Pilnoms studijoms priimtų studentų-užsieniečių dalis nuo visų priimtų studentų.

14,1 proc. (siekiamas 14 proc.)

E 8

7

STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMAS



Pagal visas tris programas:

- buvo įvykdyti **16** rodikliai (tai sudaro **61,5** procento nuo visų rodiklių),
- dalinai įvykdyti **4** rodikliai arba **15,4** proc. nuo visų rodiklių,
- o **6** rodikliai nepasiekė 60 proc. įvykdymo ribos ir yra laikomi neįvykdytais (**23,1** proc. nuo visų rodiklių).



Teigiami aspektai

- Auganti absolventų integracija į darbo rinką
- Didėjanti maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų kryptių dalis
- Aktyvėjantis studentų įsitraukimas į tiriamąją veiklą
- Aukštas dėstytojų tarptautinis aktyvumas (dėstytojų tarptautinio judumo augimas ir jų dalyvavimas tarptautinėse mokslinėse konferencijose)

Probleminės sritys

- Užsakomosios projektinės veiklos pajamos ir įsitraukimas į tarptautinius mokslinius projektus (R-1.1.1.3; R-1.1.1.4; R-1.1.1.5; R-1.2.1.)
- Studentų tarptautinis judumas (R-1.2.1.2)
- Regiono abiturientų pritraukimas

8



FINANSŲ VALDYMAS

Kolegijos dalininkas Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerija. Investuoto turto kaip dalininko **kapitalo vertė 2025 metų pradžioje 420,9 tūkst. eurų, metų pabaigoje 420,9 tūkst. eurų**. Dalininko kapitalas 2025 metų pradžioje ir metų pabaigoje sudarė 100 proc.



Panevėžio kolegija 2025 metais įvykdė pajamų lėšų planą. Pajamų surinkta 560,4 tūkst. eurų daugiau, palyginus su planuotomis, patyrė 103,4 tūkst. eurų mažiau išlaidų, palyginus su planuotomis. **Bendras Kolegijos pajamų ir išlaidų teigiamas rezultatas sudaro 663,8 tūkst. eurų.**

Veiklos rezultatas kaupimo principu – **300,4 tūkst. eurų perviršis.**

E 1 43 proc.
Pajamų, gautų už visas suteiktas paslaugas, dalis bendroje Švietimo programos ir gautų kolegijos pajamų struktūroje, procentais

9

2025 M. PAJAMŲ IR IŠLAIDŲ PLANO VYKDYMAS



Padalinio pavadinimas	Pajamos (tūkst. eurų)			Išlaidos (tūkst. eurų)		
	Planas	Įvykdyta	Daugiau (+), mažiau (-), palyginus su planu	Planas	Įvykdyta	Daugiau (+), mažiau (-), palyginus su planu
Biomedicinos mokslų fakultetas	1568,9	1929,7	360,8	1531,4	1363,3	-168,1
Technologijos mokslų fakultetas	824,7	795,3	-29,4	804,9	1030,6	225,7
Socialinių mokslų fakultetas	2220,9	2391,7	170,8	2167,7	1894,5	-273,2
Administracija	835,8	835,8	0	835,8	835,8	0
Ūkis	249,5	249,5	0	249,5	249,5	0
Bendrabutis	65	123,2	58,2	148,5	260,7	112,2
Iš viso:	5764,8	6325,2	560,4	5737,8	5634,4	-103,4

10

KOLEGIJOS LĖŠŲ STRUKTŪRA 2021 – 2025 METAIS (TŪKST. EURŲ)

Lėšų šaltinis	2021 metai	2022 metai	2023 metai	2024 metai	2025 metai
Valstybės biudžeto lėšos	2156,4	1940,8	2659,7	3781,2	3899,5
Savivaldybės biudžeto lėšos	8,9	6,2	8,3	5,8	3,2
ES finansinės paramos lėšos	663,2	265,5	281,7	163,0	152,6
Parama ir kitos lėšos	0,3	22,3	15,4	54,6	21,0
Kolegijos pajamos už teikiamas paslaugas (studijos, neformalusis švietimas, patalpų nuoma ir kt.)	1255,4	1463,3	1599,5	1987,9	2736,4
Iš viso:	4084,2	3698,1	4564,6	5992,5	6812,7

11

KOLEGIJOS PAJAMŲ STRUKTŪRA 2021– 2025 METAIS (TŪKST. EURŲ)*

Straipsnis	2021	2022	2023	2024	2025
Finansavimo pajamos	1824,7	2197,6	2861,3	3864,2	4357,0
Iš valstybės biudžeto	1710,8	1978,7	2478,6	3459,2	3889,8
Iš savivaldybių biudžetų	8,9	6,1	8,1	5,7	3,1
Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	98,8	201,9	343,5	360,6	429,8
Iš kitų finansavimo šaltinių	6,2	10,9	31,1	37,7	34,3
Pagrindinės veiklos kitos pajamos	1168,7	1343,0	1522,9	1769,1	2234,3
Pagrindinės veiklos pajamos	2993,4	3540,6	4384,2	5659,3	6591,3
Kitos veiklos pajamos	57,7	78,8	63,9	77,9	123,2
Finansinės veiklos pajamos	0	02	0,0	1,2	1,9
Pajamos iš viso:	2587,2	2865,0	3591,8	5739,4	6716,4

*Kaupimo principu

12

KOLEGIJOS SĄNAUDŲ STRUKTŪRA 2021 - 2025 METAIS (TŪKST. EURŲ) *

Straipsnis	2021	2022	2023	2024	2025
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	2003,6	2286,2	2948,5	3656,5	4230,1
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	150,9	201,6	307,3	349,8	423,5
Komunalinių paslaugų ir ryšių	98,8	155,2	126,9	159,3	165,0
Komandiruočių	14,8	46,1	84,4	100,0	134,3
Transporto	3,4	6,0	10,8	8,0	16,3
Kvalifikacijos kėlimo	10,3	12,3	17,6	26,0	22,1
Paprastojo remonto ir eksploatacavimo	10,3	20,9	26,2	190,6	29,3
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	15,5	48,4	60,5	33,3	74,8
Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	62,4	140,0	96,2	219,1	257,1
Socialinių išmokų	16,7	10,2	3,4	3,7	2,1
Nuomos	2,6	2,0	8,2	11,8	22,4
Finansavimo	0,0	0,0	1,6	5,1	4,7
Kitų paslaugų	86,7	147,0	173,4	292,6	312,7
Kitos	271,8	354,8	385,3	417,5	459,1
Pagrindinės veiklos sąnaudos	2747,8	3430,5	4250,3	5473,5	6154,8
Kitos veiklos sąnaudos	108,6	154,0	161,1	148,5	260,7
Finansinės veiklos sąnaudos	8,6	7,3	6,6	5,7	1,9
Sąnaudos iš viso:	2865,0	3591,8	4418,0	5627,7	6416,1

*Kaupimo principu

13

VALDYMO IŠLAIDŲ SĄNAUDOS

Išlaidos	2021	2022	2023	2024	2025
Vienam studentui tenkančios Kolegijos išlaidos	2,3	2,5	3,4	4,2	4,3
Kolegijos tarybos pirmininko ir narių darbo užmokestis ir kitos Tarybos pirmininko ir narių išmokos	-	-	-	-	-
Direktoriaus darbo užmokestis	48,9	46,6	54,0	64,9	71,7
Akademinės tarybos pirmininko priemokos	4,3	4,7	6,6	7,7	9,1
Tarybos ir Akademinės tarybos sekretorių priemokos	4,2	4,9	6,4	4,9	6,1
Išmokos Kolegijos dalininkui su Švietimo, mokslo ir sporto ministerija susijusiems asmenims	-	-	-	-	-



14



VIEŠIEJI PIRKIMAI

Bendra 2025 m. atliktų **672** viešųjų pirkimų suma sudaro **1266170,58** Eur, iš kurių:

- prekių (402 pirkimai) už 573003,53 Eur;
- paslaugų (268 pirkimai) už 626689,70 Eur;
- darbų (2 pirkimai) už 66477,35 Eur.



Iš 2025 m. atliktų viešųjų pirkimų 38 buvo susiję su projektais ir/arba programa, finansuojama ES ir Lietuvos lėšomis, jų bendra vertė 88683,70 Eur, iš jų įsigyta:

- paslaugų (37 pirkimai) už 39028,57 Eur;
- darbų (1 pirkimas) už 49655,13 Eur.

15



AKADEMINIAI PROJEKTAI

2025 m. buvo vykdoma
11
projektinių veiklų
tarptautiniu, nacionaliniu ir
regioniniu mastu

Bendra projektų vertė
677,481 €



Finansavimo šaltiniai:

Erasmus+;
NORDPLUS;
Panevėžio miesto savivaldybė
Švietimo mainų paramos fondas

Kolegija sėkmingai įgyvendino
4 projektus, ir pateikė **22
paraiškas** projektiniam
finansavimui gauti

16



Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 2025 m. gruodžio mėn. 31 d. Kolegijoje:



mokėsi
1550 studentų

99 (87+12*) dėstytojai (59,8 et. **)

72 (52,75 et.) darbo etatinio darbo apmokėjimo sąlygomis

27 (7,05 et.) valandinio apmokėjimo darbo sąlygomis;

* Bendrame dėstytojų skaičiuje yra 12 Kolegijos darbuotojų, kurie pagrindinėse pareigose dirba administracinį darbą, o dėstytojo pareigos jiems yra papildomos;

** 1 darbuotojas (papildomai dėstytojas) nėštumo ir gimdymo atostogose nuo 2025 m. gruodžio, įskaičiuotas dėstytojų ir bendrame darbuotojų skaičiuje

dirbo
156***
darbuotojai
(131,05 et.)

69 darbuotojai (71,25 etatai) ***

– 7 (7 et.) Kolegijos, jos akademinė padalinių vadovai, vyriausieji buhalteriai.

– 7 (7 et.) Padalinių vadovai.

– 40 (43,75 et.) Specialistai.

– 15 (13,5 et.) Darbininkai.

*** 3,5 etatai yra neužimti

17

Kolegijos bendra etatų struktūra

Darbuotojų grupės	Etatų skaičius			
	2023-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2026-01-01
Dėstytojai	51,6	56,7	56	59,8
Darbuotojai	77,75	76,25	77	71,25
Mokslo darbuotojai	-	-	1	-
Iš viso:	129,35	132,95	134	131,05

Dėstytojų etatų struktūra 2024–2025 metais

Dėstytojo pareigybė	Dėstytojų skaičius		Dėstytojų užimamų etatų skaičius	
	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31
Profesorius	0	0	0	0
Docentas	16	15	10,6	9,6
Asistentas (dėstytojas - tyrėjas)	3	4	2,5	3,5
Lektorius	58	59	37,9	39,1
Docentas – praktikas	8	11	3,3	4,9
Lektorius – praktikas	7	7	1,7	1,9
Asistentas - praktikas	0	3	0	0,8
Iš viso:	92*	99**	56	59,8

*12 dėstytojų yra administracijos darbuotojai, kuriems dėstytojo pareigos papildomos

**12 dėstytojų yra administracijos darbuotojai, kuriems dėstytojo pareigos papildomos



18



19

Savo veikloje Kolegija vadovaujasi **Kokybės politika**, kuri supunuoja Kolegijos strategiją ir jos tikslus, Bolonijos procesų bei Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatų ir gairių (ESG) įgyvendinimą bei užtikrina nuolatinį Kolegijos tobulėjimą.



Kokybės vadybos sistema (KVS) ir ją reglamentuojantis Vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistemos (VSKUS) vadovas **sudaro prielaidas veiksmingai įgyvendinti pagrindinius kolegijos procesus** (studijos, MTEP, neformalus švietimas) bei savo misiją.



KOLEGIJOS KOKYBĖS UŽTIKRINIMAS GRINDŽIAMAS REGULIARIU IŠORINIŲ KOKYBĖS VERTINIMU:



Kolegija, periodiškai dalyvauja išoriniame institucijos kokybės vertinime. Panevėžio kolegija po 2021 m. vykusio išorinio vertinimo yra akredituota 7 metų terminui (iki 2029 m.).



Kolegijos Kokybės vadybos ir Aplinkos apsaugos sistemos taip pat kasmet vertina pasaulyje pirmaujanti tarptautinė sertifikavimo įstaiga DNV - Business Assurance (Lietuvoje atstovaujama DNV Lithuania, UAB). 2025 m. sistema buvo sertifikuota naujam trejų metų laikotarpiui (iki 2028 m.).

20



RIZIKŲ IR GALIMYBIŲ VALDYMAS



Kolegijoje, atsižvelgiant į organizacijos kontekstą / SSGG analizę yra taikomas rizika pagrįstas mąstymas.

2025 m. Rizikų ir galimybių registro redakcijoje yra identifikuotos **9 rizikos ir 3 galimybės**:



Rizika

Sprendimas

Galimybė

7 aukšto lygio rizikos:

- Aukštoji mokykla nepasiekia ŠMSM reikalaujamo lygio MTEP mokslo srityse, susijusiose su vykdomomis studijomis pagal vertinamuosius vertinimo vienetus (20 - rizikos lygis);
- neįgyvendinama planuojama užsakomoji projektinė veikla bei konsultacijos (16);
- nepakankamas Lietuvos ir užsienio studentų skaičius (20);
- nepakankamas valstybės finansuojamų studentų skaičius (20);
- vykdomos studijų krypties akreditavimas 3 metams (15);
- informacinės sistemos (IS) veikimo sutrikimai (15);
- neįgyvendinamas tarptautinis judumas (16).

1 vidutinio lygio rizika:

- studentų nepasitenkinimas teikiamų paslaugų kokybe (9);

1 žemo lygio rizika:

- studijų materialinės bazės neatitikimas reikalavimams (3).

Galimybės:

- Plėsti mokslinių tyrimų potencialą, *pritraukiant LMT ar tarptautinį ES finansavimą ir kuriant partnerystes* su regiono bei užsienio mokslo bendruomene;
- išnaudoti augantį Lietuvos kaip patrauklios studijų krypties įvaizdį ir *pritraukti daugiau tarptautinių studentų bei užsienio abiturientų*;
- kelti studijų kokybę *pasitelkiant tarptautinio bendradarbiavimo patirtį ir gerąją praktiką*.

Atsižvelgiant į rizikos atsiradimo tikimybę ir rizikos poveikį procesams, numatomos rizikos valdymo priemonės.

21

KOLEGIJOS SUINTERESUOTŲJŲ ŠALIŲ ĮTRAUKIMAS Į KOKYBĖS GERINIMĄ



Užtikrinant kokybę Kolegijai aktualus **bendradarbiavimas su visomis suinteresuotosiomis šalimis**. Todėl labai svarbus atsiliepimai tiek iš akademinės bendruomenės, tiek iš socialinių dalininkų/partnerių.

Vykdomi *bendri forumai, susitikimai ir diskusijos* aptariant aktualius klausimus bendras veiklas ir veiklos tobulinimo perspektyvas.

Vykdomos tiek akademinės bendruomenės, tiek socialinių partnerių *apklausos* pagal patvirtintą kokybės tyrimų / apklausų planą.

Studentai ir dėstytojai naudojami *papildoma nuolatinė galimybė išsakyti savo pastebėjimus* ir pageidavimus Kolegijos VMA ir AKADIS sistemose.

Viešai *Kolegijos tinklalapyje* akademinėi bendruomenei teikiamas *grįžtamasis ryšys* apie įvykdytus kokybės gerinimo sprendimus https://panko.lt/apie-kolegija/kokybes_uztikrinimas/

KOKYBĖS APKLAUSOS, TOBULINIMAS IR GRĮŽTAMASIS RYŠYS

Kokybės apklausos ir grįžtamasis ryšys yra labai svarbūs įrankiai, padedantys Kolegijai gerinti savo veiklą ir paslaugų teikimą, užtikrinti nuolatinį tobulėjimą, studentų, darbuotojų, socialinių partnerių pasitenkinimą.

▼ Apklausos

▼ Tobulinimas ir grįžtamasis ryšys

Jūs siūlėte ...

Mes
įgyvendinome!

22

KOKYBĖS DIENA KOLEGIJOJE



Kokybė, veiklos veiksmingumo rezultatai taip pat atsiskleidžia tradiciniame Kolegijos Kokybės dienos renginyje, kur apdovanojami geriausi Kolegijos darbuotojai.

„Metų dėstytojas“ nominaciją gavo:

SMF dėstytoja *Alma Skujienė*,

BMF dėstytoja *dr. Rima Adomaitienė*,

TMF dėstytojas *dr. Danas Garuckas*.



„Metų tyrėjo“ nominaciją įteikta TMF dėstytoji *dr. Aurimui Česnulevičiui*, o

„Metų darbuotoju“ šiais metais paskelbta Studijų, karjeros ir užimtumo centro konsultantė *Laima Astrauskienė*

23

**STUDIJŲ
INFRASTRUKTŪROS
IR IT VYSTYMAS**

Kolegijos studijų infrastruktūros vystymas ir studijų bazės gerinimas



Infrastruktūra ir studijų bazė	Remontas (esminis pagerinimas), eurai	Įsigijimas, eurai	Viso, eurai
Įrenginys RAITH	49655,13	-	49655,13
Pastatai	17627	-	17627,13
Įranga	-	260628,47	260628,47
Transporto priemonės	-	39850,00	39850,00
Bibliotekos fondas	-	3047,38	3047,38
Iš viso:	67282,35	303525,85	370808,20

Valstybės patikėjimo teise Kolegija valdė 10 pastatų, kurių bendras plotas **18858,30 kv. m.** Vienam studentui tenka **13,58 kv. m. bendro ploto.**

Palankiai studijų infrastruktūrai kurti buvo:

- mokslų įranga TTIC, įranga Socialinių mokslų fakultetų tyrėjams) už 585382,57 Eur.;
- atlikta einamojo remonto darbų rangos būdu už 60905,38 Eur suremontuotas ir atnaujinti bendrabučio 5 aukštas;
- remontuoti ūkio būdu bendro naudojimo erdvės, administracijos kabinetai, garažai, už 78791,53 Eur;
- įsigyta:
 - baldų už 2486,91 Eur.
 - kompiuterinės įrangos, kito ilgalaikio, įrangos už 258141,56 Eur.

2025 metais IT ir kiti biuro įrangai įsigyti skirtos lėšos (tūkst. eurų)

Įsigyta	Projektų (ES strukt. fondų ir valstybės biudžeto) lėšos, eurai	Kolegijos lėšos, eurai	Viso, eurai
Kompiuterinė įranga	120473,39	4318,39	124791,78
Kitos biuro įrangos	-	-	-
Programinės įrangos	12702,58	120,61	12823,19
Iš viso:	133175,97	4439,00	137614,97

24

PARAMA STUDENTAMS



2025 m. Kolegijos skatinamųjų stipendijų fondą sudarė

109000,00 eurų.

Skatinamąsias stipendijas gavo **225 (arba 39 proc.) valstybės finansuojamų** nuolatinų studijų studentas.

Vidutinis skatinamosios stipendijos dydis

SMF – 47,32 Eur (nuo 25 iki 60 Eur);

BMF – 78,98 Eur (nuo 60 iki 100 Eur);

TMF – 33,41 Eur (nuo 25 iki 60 Eur).

Tikslinės stipendijos

- **Pedagogikos studijų** programų **18 studentų** išmokėta **32400** eurų.
- Pasirinkusiems **inžinerines studijas** **86 studentams** išmokėta **155 800** eurų

- 2025 metais iš Neįgaliųjų reikalų departamento prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos :
- **19 Kolegijos studentų** gavo **23876,80 eurų** paramą specialiesiems poreikiams tenkinti bei
- **11 studentų** – **3136,00 eurų** paramą studijų išlaidoms kompensuoti.

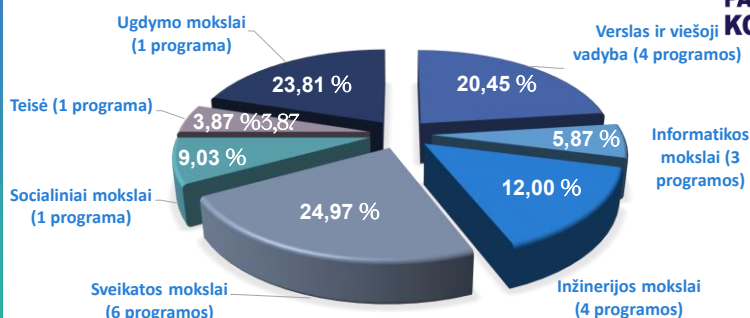
2025 m. **socialinė stipendija** buvo paskirta:

- **pavasarį 82 studentams,**
- **rudenį– 90 studentų.**

Stipendijos dydis – **6,5 BSI** (bazinė socialinė išmoka 481 Eur) kiekvieną mėnesį.

25

Studijų programų ir studentų skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų krypčių grupes 2025 m



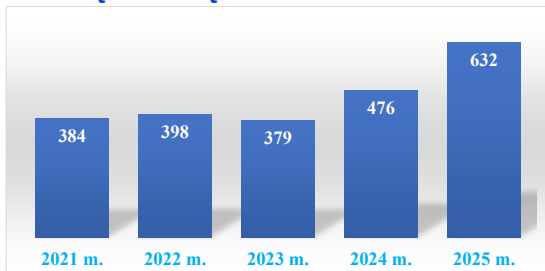
KOLEGINIŲ STUDIJŲ PROGRAMŲ VYKDYMAS

E 7 - 53 proc. Studijų krypčių, akredituotų maksimaliam laikotarpiui, dalis nuo visų vykdomų studijų krypčių

Kriterijus	Rodiklis	Įvykdymas
Studijų krypčių akreditavimas	Akredituotos 7 m laikotarpiui studijų kryptys	Elektros inžinerijos kryptis Statybos inžinerijos kryptis Burnos priežiūros kryptis Verslo kryptis Reabilitacijos kryptis Informacijos sistemų kryptis Medicinos technologijų kryptis
	Akredituotos 3 m laikotarpiui studijų kryptys	Vadybos kryptis Elektronikos inžinerijos kryptis

26

Priimtų studentų skaičiaus dinamika



E4 – 25,3 proc.

Regiono abiturientų, einamaisiais metais baigusių vidurinio ugdymo programą ir įstojusių į Panevėžio kolegiją, dalis nuo visų į kolegijas įstojusių regiono abiturientų

Studentų skaičiaus kaita per metus

Metai	BMF		SMF		TMF		Viso:	
	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF
2025 m. sausio 1 d.	133	355	176	502	118	115	427	962
2025 m. gruodžio 31 d.	137	390	155	591	115	162	407	1143
Pokytis (vnt.)	+4	+35	-21	+89	-3	+47	-20	+181



Populiariausios studijų programos

Studijų programa / metai	2023	2024	2025	Pokytis
Išmokymų ir priešmokyklinis ugdymas	281	324	374	↑
Bendrosios praktikos slauga	171	157	208	↑
Socialinis darbas	118	121	146	↑
Buhalterinė apskaita	119	114	104	↓
Statybos inžinerija	80	80	56	↓

E3 - 7,4 proc. (augimas)

Absolventų, įsidarbinusių eiti atitinkamos kvalifikacijos reikalingas pareigas per 12 mėnesių po studijų baigimo, santykinės dalies augimas

Absolventų skaičius	Dirba savarankiškai ir/arba pagal darbo sutartį	Iš jų dirba aukštos kvalifikacijos darbą	Nedirba
347	257	132	90 (46 užsieniečiai)

27

TARPTAUTINĖS STUDIJOS IR STUDENTAI

Panevėžio kolegijoje studijuojantys užsienio šalių studentų skaičius 2025-12-31

Studijų programa	Nuolatinės studijos (mokamos)				Iš viso
	I kursas 2025	II kursas 2024	III kursas 2023	IV kursas 2022	
BIOMEDICINOS MOKSLŲ FAKULTETAS					
Bendrosios praktikos slauga			24		24
Kineziterapija	16				16
Burnos higiena	14				14
					54
TECHNOLOGIJOS MOKSLŲ FAKULTETAS					
Informacinių sistemų kūrimas ir priežiūra	32				32
Elektronikos inžinerija ir robotika	33				33
					65
SOCIALINIŲ MOKSLŲ FAKULTETAS					
Verslo vadyba	29	17			46
Tarptautinis verslas	30	17	8		55
	154	34	32		220

Panevėžio kolegijoje studijuojantys užsienio šalių studentai pagal šalis 2025-12-31

Studijų programa	Nuolatinės studijos (mokamos)					Iš viso
	Indija	Marokas	Ukraina	Bangladesas	Turkija	
BIOMEDICINOS MOKSLŲ FAKULTETAS						
Bendrosios praktikos slauga	24					24
Kineziterapija		14		2		16
Burnos higiena		6		8		14
						54
TECHNOLOGIJOS MOKSLŲ FAKULTETAS						
Informacinių sistemų kūrimas ir priežiūra		21		11		32
Elektronikos inžinerija ir robotika		8		25		33
						65
SOCIALINIŲ MOKSLŲ FAKULTETAS						
Verslo vadyba		44		2		34
Tarptautinis verslas		47	5	2	1	55
						89
	24	140	5	50	1	220

28

Panevėžio kolegijos 2021-2026 m. strateginio veiklos plano
1 programa Studijų ir taikomųjų MTEP vystymas
1 tikslo

1 uždavinys Stiprinti vykdomų studijų bei MTEP veiklos kokybę bei suderinamumą, užtikrinti taikomojo mokslo veiklos plėtrą.

R-1.1.1.2. Pripažinti taškai už mokslo darbus, tenkantys vienam dėstytojo etatui - **3,4 vnt.**

R-1.1.1.3. Pripažintos užsakomosios projektinės veiklos pajamos, vienam dėstytojo etatui - **247 Eur.**

R-1.1.1.5. Studijų krypčių, kurių atitinkančiose mokslo kryptyse pripažintų užsakomosios projektinės veiklos pajamos ne mažesnės kaip 1000 Eur ar pateiktos paraiškos konkursiniams MTEP projektams arba MTEP projektai įgyvendinami, dalis **0 proc.**

Pajamų už užsakomąją projektinę veiklą ir dalyvavimo tarptautinėse programose lėšų dalis nuo visų už suteiktas paslaugas gautų pajamų (išskyrus formalias studijas)

E 2 – 20 proc.

MTEP veikla 2023-2025 vykdyti MTEP užsakomieji projektai

Metai	Viso vykdyta tyrimų sutarčių	Pasirašytų MTEP sutarčių vertė EUR
2025	16	13560
2024	25	22680
2023	52	22467

ES lėšomis finansuojami MTEP užsakomieji projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto numeris	Projekto trukmė	Bendra projekto vertė	Finansavimo šaltinis/ programa	Pareiškėjai
1.	„AB „Lietkabelis“ MTEP investicijos į aplinkai draugiškas technologijas“	Nr. 02-039-K-0024	2024 - 2027	788778,52 EUR	Europos sąjunga	AB „Lietkabelis“ ir Panevėžio kolegija
2.	„Medinių detalių šlifavimo pramoninis robotas“	Nr. 002-019-K-0126	2024-2025	1306438 EUR	Europos sąjunga	UAB Techvitas ir Panevėžio kolegija



2025 m. gautas finansavimas už pasiektus rezultatus MTEP veiklai plėtoti

446 000 Eur

29



30

Ekspertinis kolegijų taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros bei meno veiklos vertinimas

2025 m. Kolegijoje buvo atliktas **bandomasis vadybos, statybos inžinerijos ir visuomenės sveikatos mokslo krypčių ekspertinis vertinimas už 2020–2023 m. laikotarpį**. Vertinimas vykdytas vadovaujantis 2023 m. patvirtinta nauja Ekspertinio kolegijų taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros bei meno veiklos vertinimo rezultatų metodika.

Vertinimo metu metodika buvo praktiškai išbandyta, taip pat vyko susitikimai su tarptautiniais ekspertais. Atsižvelgiant į tai, kad buvo vertinamas laikotarpis, kai kolegijų moksliniams tyrimams dar nebuvo taikomi sugriežtinti reikalavimai, galima teigti, jog **pasiektas pakankamai geras rezultatas: trys vertinimo kategorijos – Medicinos ir sveikatos mokslų tyrimų kokybė, bendras visų vertintų mokslo krypčių socialinis-ekonominis poveikis bei TMTEP perspektyvumas – įvertintos 2,5 balo iš 5 galimų.**

SCEDU'2023


**Panevėžio kolegijos 2021-2026 m. strateginio veiklos plano
1 programa**
Studijų ir mokslų taikomosios veiklos vystymas
2 tikslas
Plėtoti studijų ir mokslų taikomosios veiklos tarptautiškumą.
1 uždavinys
R-1.1.1.4. – 26,7 proc.

Studijų kryptei, kurias atitinkančiose mokslo kryptyse parengti mokslo darbai, už kuriuos pripažintų taškų suma nemažesnė kaip 20 taškų ar parengti tarptautinio lygio mokslo straipsniai, dalis

2025 m. spalio 23-24 dienomis Panevėžio kolegija, kartu su partneriais organizavo 13-ąją tarptautinę mokslinę konferenciją „Mokslo ir studijų tendencijos globalizacijos sąlygomis SCEDU'2025“

SCEDU'2025 konferencijos pranešimų pagrindu buvo parengti ir **publikuoti 32 straipsniai** Panevėžio kolegijos leidžiamame, tarptautinėse duomenų bazėse referuojamame, 21-tame periodiniame moksliniame žurnale


R-1.1.1.6. - 73,3 proc.

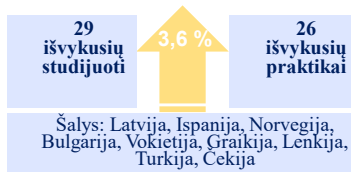
Studijų kryptei, kurių ne mažiau kaip 4 proc. studentų, pristatė savo tiriamuosius darbus konferencijose ar juos publikavo, dalis

2025 metais jau 16 kartą **Studentų mokslinė draugija (SMD)** organizavo tradicinę tarptautinę studentų tiriamųjų darbų **konferenciją „Mokslo šaknys 2025“**. Renginyje dalyvavo per **100** ne tik iš Lietuvos aukštųjų mokyklų – Kauno technologijos, Vytauto Didžiojo universitetų, Lietuvos aukštosios jūrų universiteto, Kauno, Alytaus, Šiaulių valstybinės, Kolpingo, Vilniaus bei Panevėžio kolegijų, bet ir iš Latvijos, Ukrainos, Portugalijos. Konferencijoje **buvo pristatyti 90 studentų tiriamieji darbai**.

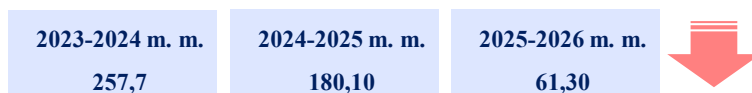
50 geriausių studentų straipsnių publikuoti recenzuojamame konferencijos straipsnių rinkinyje „Mokslo šaknys 2025“

31

TARPTAUTINIAI RYŠIAI

Strateginio tikslo efekto kriterijus
E 5
**Studentų,
dalyvaujančių tarptautinio judumo
programose, dalis 2025 metais**

Strateginio tikslo efekto kriterijus
E 6
**Dėstytojų
tarptautinio judumo dėstyimo vizitų
santykinės dalies augimas 2025**


Pagal Erasmus+ mainų programą į Kolegiją 2025 m. buvo atvykę **108 užsieniečiai**: dėstytojai, personalo darbuotojai, mokslininkai, studentai.

Tarptautiškumo finansavimas iš Europos komisijos ir valstybės biudžeto (gautos lėšos tūkst. eurų)


32



- 2025 m. **pasirašytos 93 sutartys** su neformaliojo švietimo programų dalyviais bei mokymo paslaugų užsakovais dėl įvairių mokymų, seminarų, kurių kainos svyruoja nuo 30 Eur iki 2400 Eur, iš jų 16 sutartys su išorės institucijomis. **Sutartiniai įsipareigojimai** pagal mokymo paslaugų sutartis su išorės institucijomis 2025 metais **sudarė 4 717,50 Eur.**
- 2025 m. Kolegijos neformaliojo švietimo **pajamos** (įskaitant NŠ programų projektines lėšas bei konsultacijas) **sudarė 68 090,00 Eur .**



33



1

Dėstytojų ir kitų tyrėjų tarptautinio matomumo didinimas, taikomųjų mokslinių tyrimų kokybės gerinimas ir tarptautinio bendradarbiavimo plėtojimas, skatinant tarptautinio lygio mokslinių publikacijų rengimą, mokslinių tyrimų rezultatų sklaidą tarptautinėse konferencijose užsienyje, įsitraukimą į Europos ir kitus tarptautinius mokslo tinklus bei tarptautinių mokslinių projektų inicijavimą ir rengimą.

2

Tyrėjų grupių veiklos ir potencialo stiprinimas, kiekvienoje tyrėjų grupėje įdarbinant vedančiuosius tyrėjus ir sudarant sąlygas kryptingai mokslinei veiklai plėtoti bei tarptautinių publikacijų žurnaluose, referuojamuose Elsevier SCOPUS ir Clarative analytics WoS bazėse, skaičiui didinti.

3

Taikomųjų tyrimų ir inovacijų centro laboratorijų panaudojimo strategijos, orientuotos į aukštos pridėtinės vertės MTEP užsakymų pritraukimą bei vykdymą, **parengimas ir įgyvendinimas.**

4

Motyvuotų užsienio studentų pritraukimas iš strategiškai atrinktų šalių studijuoti kolegijoje inžinierių krypties studijų programose.

34



PRIORITETINĖS VEIKLOS KRYPTYS 2026 METAMS

5

Efektyvaus užsienio studentų integracijos mechanizmo, apimančio mentorystę, lietuvių kalbos mokymąsi, praktikos ir darbo vietų (po studijų baigimo) suradimą bei pasiūlą, sukūrimas

6

Erazmus tarptautinių partnerių skaičiaus didinimas, pasirašant partnerystės sutartis su Danijos, Švedijos, Olandijos, Šveicarijos, Vokietijos, Austrijos ir kitais Europos universitetais.

7

Dėstytojų (profesorių, docentų) pritraukimas iš užsienio universitetų, užtikrinant studijų ir MTEP veiklos kokybę tarptautiniu lygiu.

8

Jaunų talentų (studentai, magistrantai, absolventai) pritraukimo ir tolesnio jų ugdymo strategijos parengimas bei veiklos mechanizmo sukūrimas.

9

Absolventų įsidarbinamumo pagal įgytą kvalifikaciją rodiklių gerinimas, tobulinant praktikų atlikimo tvarką (praktikų ilginimas su galimybe įsidarbinti) ir aktyvinant bei plečiant sutartines veiklas su socialiniais partneriais.



35



DR. GEDIMINAS SARGŪNAS
PANEVĖŽIO KOLEGIJOS DIREKTORIUS



36